



PRESENTACIÓN

Es para mí muy agradable presentar al Concejo Municipal y a mi población en general el documento consolidado del Plan de Desarrollo: “Agrado Unido Construyendo Futuro 2012 - 2015”, lo que fue producto, tanto de mi programa de gobierno, como de la voluntad de un equipo comprometido con la implementación de políticas públicas duraderas y eficaces que logren cambiar la condición en la que vive el municipio.

En efecto, el proceso de abrir el camino de la concertación que lleve a la dignificación del ciudadano a través de la concepción de oportunidades y de inclusión social es bien difícil pero se puede lograr. De esta forma, la inversión en el ser humano ha sido y seguirá siendo la máxima expresión del ejercicio público que decidimos emprender y el Plan de Desarrollo como instrumento de gestión traduce dicho propósito, con la convicción de que con la ayuda de Dios, del Concejo Municipal, el Consejo Territorial de Planeación, el Gabinete Municipal, la ciudadanía y los demás actores institucionales lograremos las metas propuestas.

Con toda certeza les puedo decir que el plan, se ha formulado acudiendo al mejor consultor con el cual puede contar la administración municipal: **la gente participativa del municipio**, con quienes seguiré trabajando sin decaer, luego de una amplia participación en siete (7) mesas; 3 de concertación ciudadana urbana, 2 de concertación ciudadana rural y 3 especializadas.

De otra parte durante el proceso de formulación y aprobación se realizaron dos (2) encuentros de la Administración Municipal y el Consejo Territorial de Planeación para estudiar más a fondo lo propuesto en cada uno de los programas del Plan. Con los aportes recibidos por el Consejo Territorial durante los encuentros y el Concepto Ciudadano; se hicieron los ajustes que se consideraron necesarios al Plan y se hizo entrega formal al Concejo Municipal el día 01 de mayo de 2012. Durante los debates realizados en el Concejo Municipal, por iniciativa, convocatoria escrita y por medios de comunicación, el Concejo Municipal facilitó la participación ciudadana enriquecida en su momento por las ponencias realizadas por los concejales integrantes de la Comisión del Plan y la Plenaria.

Nos espera la etapa de ejecución fundamental para colmar las necesidades y expectativas expresadas por la ciudadanía; no sin antes garantizar el seguimiento y evaluación que se requiere de manera participativa con el fin de alcanzar los mejores resultados a favor de nuestra población rural y urbana.

Este instrumento de gestión para el desarrollo se pone al servicio de todo nuestro pueblo para así tener un AGRADO UNIDO CONSTRUYENDO FUTURO en lo social, económico, territorial y con una gobernabilidad con verdadera visión regional integradora para el bien del Municipio y su entorno.

LUIS ALFONSO ESPAÑA ROJAS
Alcalde Municipal



ACTORES MUNICIPALES DEL PLAN

CIUDADANOS PARTICIPANTES

En este proceso de construcción fueron también creadores muchos niños, niñas, adolescentes, jóvenes, hombres, mujeres, adultos mayores, mujeres adultas mayores, del área rural y urbana del municipio.

De igual forma representantes de gremios e instituciones como rectores, docentes, pastores, párroco, transportadores, empresarios, profesionales, agricultores, amas de casa, autoridades militares, copartícipes de las 5 mesas de concertación ciudadana una rural y una urbana, dos con juventudes y niños y otra con los educadores del municipio y mesas especializadas con el grupo coordinador para la formulación del plan de quienes se condensó en documento adjunto sus aportes y expectativas como una voz colectiva que fue incluida una a una como fundamento para la construcción de cada uno de los programas del presente Plan.

CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACION

Libardo Valderrama
Yolanda Fajardo
Germán Ruiz
Javier Sánchez Chaux
Yaneth Trujillo

Alberto Dussan Monroy (Presidente)
Rodrigo Orozco
Abel Medina González
Juan Pablo Mosquera Trujillo

GABINETE MUNICIPAL

Ing. Luis Alfonso España Rojas
Alcalde Municipal

Dr. Rosa Irma Sánchez Chaux
Secretaria de Gobierno Municipal

Ing. José Ignacio Chávarro Carvajal
Secretario de Planeación y Obras Públicas municipales
Coordinador general del Plan

Dra. Luz Mireya Almario
Tesorero - Secretaria de Hacienda

Mg. Myriam Cristina Delgado Duque
Secretaria del Fondo Local de Salud

Ing. Ángela Marcela Vanegas Vargas
Almacenista

Dra. Yina Fernanda Cerquera Mesa
Comisaria de Familia



MUNICIPIO DEL AGRADO HUILA
CONCEJO MUNICIPAL

Ing. Ángela Marcela Vanegas Vargas
Coordinadora Proyectos de Agricultura y Medio Ambiente

Dra. Rubiela Bahamón Trujillo
Sicóloga de apoyo

Dr. Guillermo Leiva Aguirre
Oficina Asesora Jurídica

Dr. Hernando Almario
Jefe Oficina de Control Interno

ENTIDADES DESCENTRALIZADAS DEL MUNICIPIO

Libardo Ceballos
Empresa Aguas y Aseo Agrado - Pital

Doctora María Nelffy Rincón Méndez
ESE Municipal San Antonio de El Agrado

PERSONERO MUNICIPAL

Dr. Carlos Mauro Macías Nomelin

CONCEJO MUNICIPAL

Por su compromiso, acompañamiento permanente durante el proceso del plan, estudio y debate con profundidad en cada una de las sesiones de comisión y plenaria; para hacer del Plan un instrumento de construcción e interés colectivo que genere impactos positivos y beneficios al territorio y la población.

José Esau Escalante
Tito Torres Sarrias
Ancisar Sánchez Chaux
Ángela Cristina Sánchez Cárdenas
Jhon Karol Campos Vargas

Roberto Rodríguez Silva
Dora Lilia Quila Pantoja
Jairo Fernández Calderón
Bertilda Ramírez Valderrama

INTEGRANTES DE LA MESA DIRECTIVA DEL CONCEJO MUNICIPAL

Jairo Fernández Calderón, **Presidente**
Dora Lilia Quila Pantoja, **1er Vicepresidente**
Tito Torres Sarrias, **2º Vicepresidente**
Libardo Quintero Almario, **Secretario General**



ACUERDO N° 017
(31 de Mayo de 2012)
POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO,
SOCIAL Y DE OBRAS PÚBLICAS:

“AGRADO UNIDO CONSTRUYENDO FUTURO 2012 - 2015”

EL CONCEJO MUNICIPAL DE EL AGRADO

En ejercicio de sus facultades Constitucionales y legales y en especial las conferidas por el numeral 2 del artículo 313 de la Constitución Política y los artículos 74 de la Ley 136 de 1994; 37,38,39 y 40 de la Ley 152 de 1994, y,

CONSIDERANDO:

Que el numeral 2º del artículo 313 de la Constitución Política establece que corresponde a los Concejos Municipales adoptar los correspondientes planes y programas de desarrollo económico y social.

Que el artículo 342 de la Constitución Política, prevé que en la adopción del Plan de Desarrollo se debe hacer efectiva la participación ciudadana en su elaboración, conforme a lo establecido en nuestro estatuto fundamental.

Que el capítulo 2 del título XII, artículo 339 la Constitución Política consagró los planes de Desarrollo; dispuso la existencia de un Plan de Desarrollo Nacional conformado por una parte general y un Plan de Inversiones Públicas. En el inciso segundo previene la Existencia de Planes de Desarrollo de las entidades territoriales con el objeto de asegurar el uso eficiente de los recursos y el desempeño adecuado de sus funciones.

Que el inciso segundo del artículo 339 de la Constitución Política, determina como imperativo constitucional la obligación de elaborar y adoptar de manera concertada, entre ellas y el Gobierno Nacional planes de Desarrollo con el objeto de asegurar el uso eficiente de sus recursos y el desempeño adecuado de las funciones que les hayan sido asignadas por la Constitución y la ley.

Que la Ley 152 de 1994, establece los procedimientos para elaborar, aprobar, ejecutar y evaluar los planes de desarrollo conforme a las prioridades de los grupos sociales que conforman la entidad territorial y el programa de gobierno.

Que el artículo 29 de la Ley 152 de 1994, establece que todos los organismos de la Administración Pública Nacional deben elaborar con base en los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo y de las funciones, un Plan indicativo cuatrienal.

Que el artículo 36 de la Ley 152 de 1994, establece que para elaborar, aprobar, ejecutar, hacer seguimiento y evaluar los planes de desarrollo de las entidades territoriales se deben aplicar, en cuanto sean compatibles las mismas reglas previstas para el Plan Nacional de Desarrollo.

Que el artículo 42 de la Ley 152 de 1994, señala que corresponde a los organismos departamentales de planeación evaluar la gestión y los resultados de los planes y programas de desarrollo e inversión, tanto del respectivo departamento como de los municipios de su jurisdicción.



Que el artículo 6 de la Ley 388 de 1997, complementa la planificación económica y social con la planificación física, para orientar el desarrollo del territorio, racionalizar las intervenciones sobre el territorio y orientar su desarrollo y aprovechamiento sostenible.

Que el artículo 90 de la Ley 715 de 2001, establece que las secretarías de planeación departamental o la entidad que haga sus veces, deben elaborar un informe semestral de evaluación de la gestión y la eficiencia, con indicadores de resultado y de impacto de la actividad local e informar a la comunidad a través de medios masivos de comunicación.

Que el artículo 34 Numeral 3 de la Ley 734 de 2002, considera entre otros deberes del servidor público el de formular, decidir oportunamente o ejecutar los Planes de Desarrollo y los presupuestos y cumplir las leyes y normas que regulan el manejo de los recursos económicos, públicos o afectos al servidor público.

Que el artículo 3° de la Ley 136 de 1994, establece las funciones del municipio: administrar los asuntos municipales y prestar los servicios públicos que determine la Ley, ordenar el desarrollo de su territorio y construir las obras que demande el progreso municipal, promover la participación comunitaria y el mejoramiento social y cultural de sus habitantes, planificar el desarrollo económico, social y ambiental de su territorio, de conformidad con la ley y la coordinación con otras entidades, solucionar las necesidades insatisfechas de salud, educación, saneamiento ambiental, agua potable, servicios públicos domiciliarios, vivienda, recreación y deporte, con especial énfasis en la niñez, la mujer, la tercera edad y los sectores discapacitados, directamente y en concurrencia, complementariedad y coordinación con las demás entidades territoriales y la nación, en los términos que defina la ley, velar por el adecuado manejo de los recursos naturales y del medio ambiente, de conformidad con la ley, promover el manejo económico y social de los habitantes del respectivo municipio, hacer cuanto pueda adelantar por si mismo, en subsidio de otras entidades territoriales mientras estas proveen lo necesario, las demás que señale la Constitución y la Ley.

Que el artículo 74 de la Ley 136 de 1994, establece que el trámite y aprobación del Plan de Desarrollo Municipal debe sujetarse a los que disponga la Ley orgánica de Planeación.

Que el artículo 91 de la Ley 136 de 1994, literal E, establece que el Alcalde debe informar sobre el desarrollo de su gestión a la ciudadanía.

Que el artículo 204 de la ley 1098 del 2006, establece que los mandatarios territoriales, en los primero cuatro meses de sus mandatos deben elaborar un diagnóstico sobre los temas infancia, niñez y adolescencia teniendo en cuenta el ciclo de vida, el enfoque de garantía y restablecimiento de derechos, con el fin de establecer los problemas prioritarios y las estrategias a corto, mediano y largo plazo que se implementaran en el Plan de Desarrollo para atenderlas. Así mismo, determina que el DNP y los Ministerio de Protección Social y de Educación Nacional, con la asesoría del I.C.B.F. deben diseñar lineamientos técnicos mínimos que deberán contener los Planes de desarrollo en materia de infancia, niñez y adolescencia, de conformidad con los lineamientos ya evocados y que las asambleas y los concejos municipales, por su parte, deberán verificar para su aprobación, que el Plan de Desarrollo e Inversión corresponda con los resultados del diagnóstico realizado.

Que una vez concluido con todos los procedimientos y métodos definidos en las Normas constitucionales y legales que rigen la aprobación y promulgación de los Planes de Desarrollo Territoriales, El Honorable Concejo Municipal de El Agrado,



ACUERDA

CAPITULO I

GENERALIDADES

ARTÍCULO 1.1º: ADÓPTESE para el municipio de El Agrado, el Plan de Desarrollo denominado **“AGRADO UNIDO CONSTRUYENDO FUTURO”** para la vigencia 2012-2015.

ARTÍCULO 1.2º: CAPÍTULOS DEL PLAN: El Plan de Desarrollo *Agrado Unido Construyendo Futuro 2012 – 2015*, tiene tres Capítulos: El primero, generalidades; el segundo, contiene Las Dimensiones Estratégicas del Plan; y El tercero, el Plan Plurianual de Inversiones.

Son parte del Plan de Desarrollo Agrado Unido construyendo futuro, los siguientes documentos: Documento Diagnóstico Ciudadano, Diagnóstico Técnico Municipal, Documento Concepto Ciudadano (CTP), Acuerdo municipal y Anexos.

CAPITULO II

COMPONENTE DIMENSIONES Y EJES ESTRATEGICOS DEL PLAN

ARTÍCULO 2. 1º. PLAN GENERAL O ESTRATEGIA DIMENSIONAL: El propósito principal. Llegar a la Visión propuesta, con el trabajo armónico e ineludible en la Misión donde administración y población son los Actores para brindar y disfrutar los mejores bienes-servicios y con ellos alcanzar resultados de impacto social positivo a favor de los habitantes y el territorio.

Para este fin; los valores, principios, políticas y enfoques que considera el plan general serán los pilares que regulan la gestión del Plan concebido en cinco (5) ejes: (4) estructurantes y uno (1) regional de carácter transversal para alcanzar mayores beneficios. Cada uno de los ejes contiene programas, subprogramas y proyectos estratégicos; el detalle de los proyectos como unidades mínimas que contribuyen al cumplimiento del Plan se incorporan durante la ejecución del mismo en cada uno de los 4 Planes de Acción a implementar.

La gestión del Plan, se orienta siempre a resultados; así, cada uno de los ejes, programas, subprogramas y macro proyectos consideran Objetivos y Estrategias para obtenerlos indicadores base¹, metas de producto² y metas de resultado.³ De esta manera se facilitará la gestión del próximo cuatrienio con un seguimiento, evaluación y ajuste al cumplimiento de lo propuesto siempre en busca de mejores resultados a favor de los ciudadanos y el territorio.

ARTÍCULO 2. 2º. VISIÓN: En el año 2023 **El agrado será polo sub regional del Huila y compite**, con desarrollo humano integral⁴, gobernabilidad, territorio sostenible,⁵ productividad agroindustrial, tecnológica y de servicios.

¹ Indicador de medida que determina cual es la situación actual antes de la intervención del presente plan

² La meta de producto siempre se referirá a la disponibilidad de bienes y servicios

³ La meta de resultado dirigida a al alcance de mayores impactos y cambios positivos a favor de la población como comportamientos, bienestar, actitudes, conocimientos, ingresos entre otros

⁴ Para lograr un desarrollo integral, el ser humano requiere condiciones mínimas en la dimensión social, política, económica, cultural y ambiental.

⁵ Generación sostenible de riqueza, prosperidad colectiva y mejor calidad de vida



ARTÍCULO 2. 3º. MISIÓN: La Alcaldía Municipal de El Agrado Huila con una gestión pública eficiente, un equipo comprometido y la participación ciudadana, trabaja integralmente para hacer de El Agrado un municipio con más crecimiento, mejores capacidades y oportunidades para la población, el territorio y sus recursos.

ARTÍCULO 2. 4º. OBJETIVO GENERAL: Hacer de **EL AGRADO**, un Municipio más humano, equitativo, con valor de lo público, responsable con el ambiente para llegar al mejoramiento de la calidad de vida de la población; con servicio activo a la comunidad, garantizando la efectividad de los derechos humanos de los habitantes con alianza regional para ser un Municipio emprendedor, innovador, atractivo y competitivo.

ARTÍCULO 2. 5º.OBJETIVOS ESPECÍFICOS: Son los objetivos formulados en cada una de las dimensiones y ejes del plan.

ARTÍCULO 2. 6º. PRINCIPIOS CONSTITUCIONALES Y LEGALES

El Plan de Desarrollo Agrado Unido construyendo Futuro, se ejecutará bajo los siguientes principios constitucionales y legales.

Autonomía:

El municipio de El Agrado, como Entidad Territorial, ejercerá libremente sus funciones en materia de planificación con estricta sujeción a las atribuciones que le asigna la Constitución y las Leyes.

Respecto a las relaciones del Municipio con sus habitantes, éstas se rigen por el principio de autonomía responsable, basado en el respeto por la autodeterminación de dichas instancias, apoyando la construcción de las condiciones institucionales, sociales y políticas, para que cada una logre sus objetivos y propósitos en el marco de un proyecto común de región.

Ordenación de Competencias:

El Municipio tendrá en cuenta el ejercicio de las respectivas competencias y la observancia de los criterios de concurrencia, complementariedad y subsidiaridad.

Coordinación:

La autoridad de Planeación Municipal deberá garantizar que exista la debida armonía y coherencia entre las actividades que realicen a su interior y en relación con las demás instancias Municipales, para efectos de Formulación, Ejecución y Evaluación del Plan de Desarrollo.

El Planeamiento como Función Pública:

Por su impacto social y colectivo, las acciones de planeamiento son entendidas como inscritas en la esfera del interés público y por lo tanto se enmarcan en la competencia y las funciones del Estado.

El Municipio entiende la función del planeamiento como una de sus actividades más representativas y públicas, orientada al logro de metas de interés común y a la aplicación del principio de que el bien común prevalece sobre los intereses particulares.



Concurrencia, Complementariedad y Subsidiariedad:

El Municipio, acogiendo los principios de Concurrencia, Subsidiaridad y Complementariedad y lo consignado en el Decreto 1188 de mayo 23/2003, apoyará, colaborará y/o desarrollará actividades conjuntas con la Nación, el departamento, con entidades públicas y privadas, que operen en el territorio, con la sociedad civil y con otros Municipios, orientadas al logro de propósitos comunes, procurando la mayor eficiencia, coherencia y sentido a las acciones de entidades, instancias o personas y respetando los fueros de competencia de cada uno de ellos.

Equidad:

El plan de Desarrollo propenderá por la igualdad de oportunidades para todos los Agradunos, en el entendido que cuanto más igualitaria sea la distribución de los recursos o los bienes, tanto más probable será que el crecimiento del ingreso se refleje en el mejoramiento de la calidad de vida de la población.

Sustentabilidad Ambiental:

Dar un uso óptimo a los recursos ambientales elementos fundamentales para el desarrollo, manteniendo los procesos ecológicos esenciales y ayudando a conservar los recursos naturales y la diversidad biológica, posibilitando un desarrollo socioeconómico en armonía con el medio natural y su consideración en las estrategias, planes y programas del plan permitirá definir las acciones que garanticen a las actuales y futuras generaciones una adecuada oferta ambiental.

Sostenibilidad:

Considerada en términos sociales y económicos: En lo social, respetar la autenticidad sociocultural de los Agradunos, conservar sus activos culturales arquitectónicos y sus valores tradicionales y contribuir al entendimiento y a la tolerancia intercultural. En lo económico, asegurar unas actividades económicas viables a largo plazo, que reporten beneficios socioeconómicos bien distribuidos, entre los que se cuenten oportunidades de empleo estable y de obtención de ingresos y servicios sociales que permita reducir los niveles de pobreza en el Municipio.

Viabilidad:

Las Estrategias, Programas y Proyectos del Plan de Desarrollo, Agrado Unido Construyendo futuro, deben ser factibles de realizar según las metas propuestas y el tiempo disponible para alcanzarlas, teniendo en cuenta la capacidad de la Administración, ejecución y los recursos financieros a los que es posible acceder.

Coherencia:

Los Programas y Proyectos del Plan de Desarrollo, deben tener una relación efectiva con las estrategias y objetivos establecidos en él.

Participación:

La participación ciudadana como principio fundamental busca dotar de oportunidades a los ciudadanos para tomar parte en los asuntos que comprometen los intereses generales. Las personas,



las comunidades, los diferentes sectores de la sociedad civil y sus organizaciones, sin exclusión alguna, constituyen los sujetos activos en la formulación de las políticas, la adopción, ejecución y evaluación de las decisiones del gobierno Municipal. Por cuanto estas decisiones atañen al interés común, el compromiso de los ciudadanos con la gestión pública será el fruto de un permanente proceso de deliberación y concertación entre los sectores público y privado, entre su gobernante y sus gobernados, apoyado en el ejercicio del liderazgo democrático.

Eficiencia:

La eficiencia es entendida como la capacidad de maximizar los logros y productos sociales con recursos escasos, mediante la utilización racional y un ejercicio permanente de priorización y evaluación de resultados.

Los Agradunos requieren un gobierno que logre que los recursos financieros, humanos e institucionales existentes alcancen el mayor rendimiento en términos de la productividad social y de obtener los mayores impactos en el mejoramiento de la calidad de vida y en el logro de un desarrollo humano sostenible.

Productividad:

Crear condiciones favorables y permanentes que permitan que la población Agraduna realice su trabajo de la mejor forma, generando programas y proyectos eficientes y eficaces, mediante el uso racional del presupuesto y la realización de procesos de seguimiento y evaluación a los recursos asignados.

Transparencia:

La transparencia entendida como condición para la eficiencia del Estado y la no corrupción, es vista como la obligación del Estado de poner al público la información, garantizar el acceso a la misma por parte de la ciudadanía y facilitar el derecho de los ciudadanos y ciudadanas a procesarla y cuestionarla. Es así como, la transparencia la consideramos como una condición esencial para el ejercicio de control social a lo público, y al mismo tiempo como condición indispensable para la rendición de cuentas.

ARTÍCULO 2. 7º. VALORES:

1. La buena moral como principio Básico.
2. La Integridad de los servidores públicos, transparencia en el manejo de lo público.
3. El Respeto a las Leyes y El Reglamento.
4. El Respeto por el Derecho de los más necesitados.
5. La solidaridad y responsabilidad, para dar confianza a la comunidad.
6. La Equidad y transparencia.
7. El Deseo de Superación de funcionarios y población en general.
8. Responsabilidad y la puntualidad en el Trabajo.
9. El orden y La Limpieza.
10. Voluntad por la Economía y Sana diversión.

ARTÍCULO 2. 8º. POLÍTICAS:

Agrado Unido Construyendo futuro será una realidad si todas las acciones orientadas al cumplimiento de los ejes, programas, proyectos, objetivos, cumplen de manera inequívoca las siguientes políticas:

- 1) **Desarrollo con Inclusión Social:** Compromiso adquirido desde el Programa de Gobierno, que incluye a todos los grupos poblacionales desde los más necesitados y especiales para llevarlos a niveles de vida digna.



- 2) **Institucionalidad del Compromiso ciudadano:** Al hacer que la comunidad sea participe del proceso público se logrará que sea más responsable y relacionada con el Estado, resultando mayor gobernabilidad, legitimidad y sostenibilidad de lo público.
- 3) **Liderazgo y Cooperación:** Tejido multidimensional,⁶ vínculo entre Comunidad, Estado y el sector privado, con lo que se disminuyen esfuerzos y se genera Asociatividad.
- 4) **Gestión Coordinada, Conjunta y Subsidiariedad⁷:** Con la jurisdicción nacional, departamental, regional y territorial para que haya armonía, coherencia, fines comunes y apoyo de entes superiores en la formulación, ejecución y evaluación de planes de gestión.
- 5) **Eficiencia y eficacia en el desarrollo:** Mostar resultados medibles asociados con desarrollos sostenibles de la capacidad administrativa y en la calidad de vida de los habitantes del municipio.
- 6) **Recursos públicos sostenibles:** De acuerdo con la planeación, gestión y control, proporcionar al municipio buenas finanzas e invertir en proyectos de largo plazo fundados en el uso racional del crédito, el incremento en los recursos propios y la inversión y la consecución de recursos que provean lo formulado en el Plan.
- 7) **Buen Gobierno al lado del ciudadano:** Asistencia continúa de la Administración municipal en veredas y barrios con escenarios para conversatorios y concertaciones donde se cumpla lo propuesto con intereses colectivos, de tal forma que sea con la contribución, cooperación y participación activa de la ciudadanía, con todos sus sectores: gremios, organizaciones y entidades de origen público y privado.

ARTÍCULO 2.9º. ESTRATEGIAS GENERALES:

- 1) Población y Alcaldía con sentido de pertenencia, empoderamiento y corresponsabilidad del Plan **Agrado Unido Construyendo futuro 2012 - 2015**; nutridas con información y comunicación permanente durante su formulación, ejecución, seguimiento y evaluación.
- 2) Concordancia y afinidad con sectores públicos, privados, gremios y academia en el medio local, regional, departamental, nacional e internacional para recursos y gestión del plan.
- 3) Sistema de Información que retroalimente y automatice de manera permanente la gestión del plan con censos, caracterizaciones, base de datos confiables y aplicativos que faciliten focalización y toma de decisiones durante la ejecución, el seguimiento y la evaluación.
- 4) Liderazgo del Alcalde como Gerente del Plan y la coordinación de Planeación Municipal para la intervención multidimensional para alcanzar el desarrollo regional e institucional en lo social, económico, tecnológico, físico y ambiental propuesto en el presente plan.
- 5) Suministrar al municipio instrumentos de planeación de largo plazo que garanticen continuidad y mayor impacto para resultados del desarrollo; entre ellos Proyectos, Macro proyectos, Planes Maestros y de Gestión.
- 6) Fortalecer la Red de Protección, Apoyo e Intervención Interinstitucional, para disminuir en 40% la pobreza extrema de las familias, con la coordinación de Red Unidos y la Alcaldía llegando a cada barrio y vereda.
- 7) Promover el control social, la rendición de cuentas, los presupuestos participativos con formación para liderazgo, formulación y ejecución de proyectos sociales loables.
- 8) Posibilitar un desarrollo socio-económico con sustentabilidad ambiental, con acciones que garanticen una adecuada oferta ambiental perdurable para la actual y futura generación.
- 9) Adecuación de la Estructura Organizacional del Municipio en función del plan.
- 10) Permitir el acceso administrativo y de la población a las Tecnologías de la Información y la Comunicación.

ARTÍCULO 2. 10º. FUNDAMENTOS DEL PLAN: Durante las etapas de formulación, ejecución, el seguimiento, evaluación y ajustes que se originen serán fundamento para aplicar la dimensión



poblacional, el ciclo vital, los objetivos del milenio, la garantía de derechos, la equidad de género y con preferencia la primera infancia, infancia y adolescencia.

ARTÍCULO 2. 11º.DIMENSIONES: Las estrategias, ejes, programas y proyectos del Plan que se estipulen para el cumplimiento de Metas, se desarrollarán enmarcadas dentro de las seis dimensiones que corresponden al concepto de desarrollo integral de los seres humanos: Poblacional, Sociocultural, Económica, Ambiente construido, Político Administrativa y Ambiente Natural.

ARTÍCULO 2. 12º. ENFOQUES: El plan de desarrollo Agrado Unido Construyendo futuro 2012-2015, está enfocado, articulado y afín con Planes y programas de gran relevancia para el desarrollo regional y nacional.

- 1) **Objetivos del Milenio: ODM.** El pacto entre naciones para cumplir ocho (8) objetivos, 18 metas y 48 indicadores para eliminar la pobreza humana. **Agrado Unido** se une a este fin incluyendo a toda la comunidad, rescatando de la pobreza a 639 familias calificadas en Red Unidos para que no sufran hambre, vivan en condiciones más dignas, con acceso a la salud, a la educación, al saneamiento básico, al consumo de agua potable, se acabe la discriminación de la mujer, el trato inequitativo de género y la maternidad precoz, con preferencia en la primera infancia, infancia y adolescencia.
- 2) **Garantía de Derechos:** Trabajar por el derecho al desarrollo para potenciar capacidades y desarrollar habilidades de nuestros ciudadanos y ciudadanas, con la preservación, conservación y recuperación de derecho sociales, políticos, civiles, económicos y culturales; con prevalencia de los niños, niñas, adolescentes, y población en condición socioeconómica más crítica en corresponsabilidad con la familia y la sociedad.
- 3) **Equidad de Género:** Oportunidades, interrelaciones y roles más equitativos entre hombres y mujeres; reconocer la economía de cuidado frente al rol de las mujeres en el hogar y el ingreso a esa corresponsabilidad de los hombres.
- 4) **Primera infancia y adolescencia:** Emprender desde ya la construcción de sociedades sanas y fuertes al proveerle con equidad a nuestros menores en crecimiento ambientes y condiciones de vida favorables al desarrollo de sus aptitudes, habilidades, oportunidades y preferencias.

ARTÍCULO 2. 13º. MARCO SITUACIONAL DE EL AGRADO – 2012: Siendo la Población el eje central del desarrollo y actor determinante para equilibrar o desequilibrar el desarrollo con las relaciones e interacciones ambientales, sociales y económicas; el siguiente balance según metodología BIT – PASE⁵ identifica el escenario actual.

La metodología BIT – PASE es un Balance de *Interacciones y Tensiones entre la Población y las dimensiones Ambiental, Social y Económica*, donde se identifican las tensiones generadas por la Población y su relación ambiental – social y económica o lo contrario, la tensión originada desde lo ambiental, social y económico que genera malestares a la población; estas relaciones se identifican en el siguiente diagrama en la parte central. También se consideran los agentes externos a estas relaciones que hacen más crítica la tensión y son los *Reforzadores* en la parte superior o que por el contrario son una oportunidad que aprovechada minimiza las tensiones y las convierte en *Liberadores* a futuro. Así las cosas, el balance de estas interacciones son el punto de partida y apoyo para la toma de decisiones frente al reto del desarrollo del municipio para los próximos años y en especial con la búsqueda de trascender a macro – proyectos que permitan al municipio fortalecerse desde el punto de la competitividad a nivel regional y que por la dimensión de sus inversiones e impactos requiere inversiones para varios años y estudios técnicos que permitan concretar la programación y el avance financiero y físico de los mismos.

⁵ Interacciones entre dimensiones políticas, ambientales, económicas, sociales, tecnológicas y otras
⁷ Es uno de los principios sobre los que se debe sustenta la unión de regiones



MUNICIPIO DEL AGRADO HUILA CONCEJO MUNICIPAL

BIT - PASE - (TEIs)

BALANCE INTERACCIONES Y TENSIONES ENTRE LA POBLACIÓN Y DINÁMICA AMBIENTAL, SOCIAL Y ECONOMICA DEL MUNICIPIO DE EL AGRADO HUILA

1. El Agrado sin una visión de empoderamiento de su capacidad como eje regional.
2. Un Municipio con desarrollo físico espacial desordenado.
3. Alto crecimiento demográfico, generado por un fuerte proceso migratorio.
4. Escasas fuentes para la generación de empleo productivo y de ingresos dignos para la población.
5. Atraso en tecnologías de la información y comunicación, así como de implementación de políticas que le permitan insertar a la población en la sociedad del conocimiento.
6. Bajo desarrollo industrial y empresarial.
7. Políticas Públicas para el Bienestar Social con baja cobertura y con un escaso enfoque de equidad de Género.
8. Jóvenes que se sienten excluidos de las Políticas Públicas Municipales que permitan su desarrollo integral.
9. Percepción de altos índices de inseguridad física.
10. El deterioro acelerado de los recursos naturales especialmente del agua

REFORZADORES

POBLACIÓN	Tensión	AMBIENTE, SOCIAL Y ECONÓMICO
El 35% de la población Agraduna de los niveles 1 y 2 vive con grandes limitaciones de los derechos fundamentales como de educación, salud y vivienda, con un ambiente no favorable en el territorio	←	La inversión privada es nula, para que permita la generación de empleo; Municipio de descanso y de poca recepción poblacional.
10% mujeres jefes de hogar expuestas a factores sociales sin la garantía de sus derechos.	↔	Mujeres sin ingresos y oportunidades laborales para el sostenimiento de sus familias, maltrato, abuso sexual, violencia intrafamiliar, baja cobertura en las políticas públicas para la Mujer.
Bajo impacto regional de El Agrado como Municipio en la zona centro del Dpto.	←	Ausencia de grandes industrias y empresas, no hay inversión privada.
La Empresa y Asociatividad en el Municipio no tiene oportunidades de competir de acuerdo a las Políticas Nacionales que exigen mayor compromiso y mayores ingresos para su crecimiento.	←	Ausencia de políticas para el desarrollo micro empresarial e implementación tecnológica de innovación, capacidad de producción.
El crecimiento del municipio es muy lento hay mucho lote disperso dentro de la zona urbana desbordado en la ocupación del territorio	↔	Ocupación irregular del territorio en zonas de riesgo y de protección ambiental, hacinamiento, espacios públicos no adecuados, impacto social negativo. Se requiere aplicar el EOT.
Ausencia de las Políticas Públicas dirigidas a los Jóvenes y Mujeres del municipio.	↔	Porcentaje significativo de adolescentes embarazadas, ya hay brotes de pandillas, alcoholismo, drogadicción, falta de oportunidades laborales, ausencia de programas encaminados al fortalecimiento de sus habilidades para el desarrollo de sus proyectos de vida.
639 familias con pobreza extrema, 500 niños sin ambientes de crecimiento dignos padecen desnutrición, maltrato, exclusión.	←	El Agrado se ha convertido en municipio receptor de familias desplazadas, aumentado la población afectada por pobreza.
Población dependiente y carente de liderazgo para el interés colectivo	↔	Poca participación de la ciudadanía e indiferencia a la participación y el control social de lo público

LIBERADORES

- ✓ El Agrado goza de una posición estratégica por encontrarse en la zona centro del departamento.
- ✓ Queda incluido dentro del proyecto hidroeléctrico del Químbo.
- ✓ Localización estratégica de carácter intermunicipal - regional, de sistema vial y de transporte y servicios públicos apropiados.
- ✓ Cuenta con suelos productivos no contaminados especialmente para cultivo del café, cacao, pasturas y frutales.
- ✓ Priorización de políticas sociales y de bienestar en el Programa de Gobierno y Plan de Desarrollo.
- ✓ Administración Municipal con una visión de desarrollo regional.
- ✓ Administración Departamental y Nacional que apoyan programas como "Prosperidad para todos"
- ✓ Cuenta con importantes fuentes hídricas que surten el acueducto local y veredales.
- ✓ Aplicación de la Ley de Infancia y Adolescencia.
- ✓ Capital humano dispuesto a gestionar y trabajar por el desarrollo integral del municipio.



ARTÍCULO 2. 14º. ESTRUCTURA DEL PLAN: Con el marco de referencia enunciado en el artículo anterior y bajo el concepto multidimensional; para fortalecer en primer lugar el desarrollo de la población bajo la búsqueda de una sostenibilidad económica, ambiental, institucional y regional el Plan de desarrollo Agrado Unido Construyendo Futuro se agrupa en cuatro (4) ejes o dimensiones de carácter estructural; fortalecidos con la transversalidad de un eje regional que trasciende lo local y se complementa y aúna esfuerzos con la región para alcanzar mejores impactos.

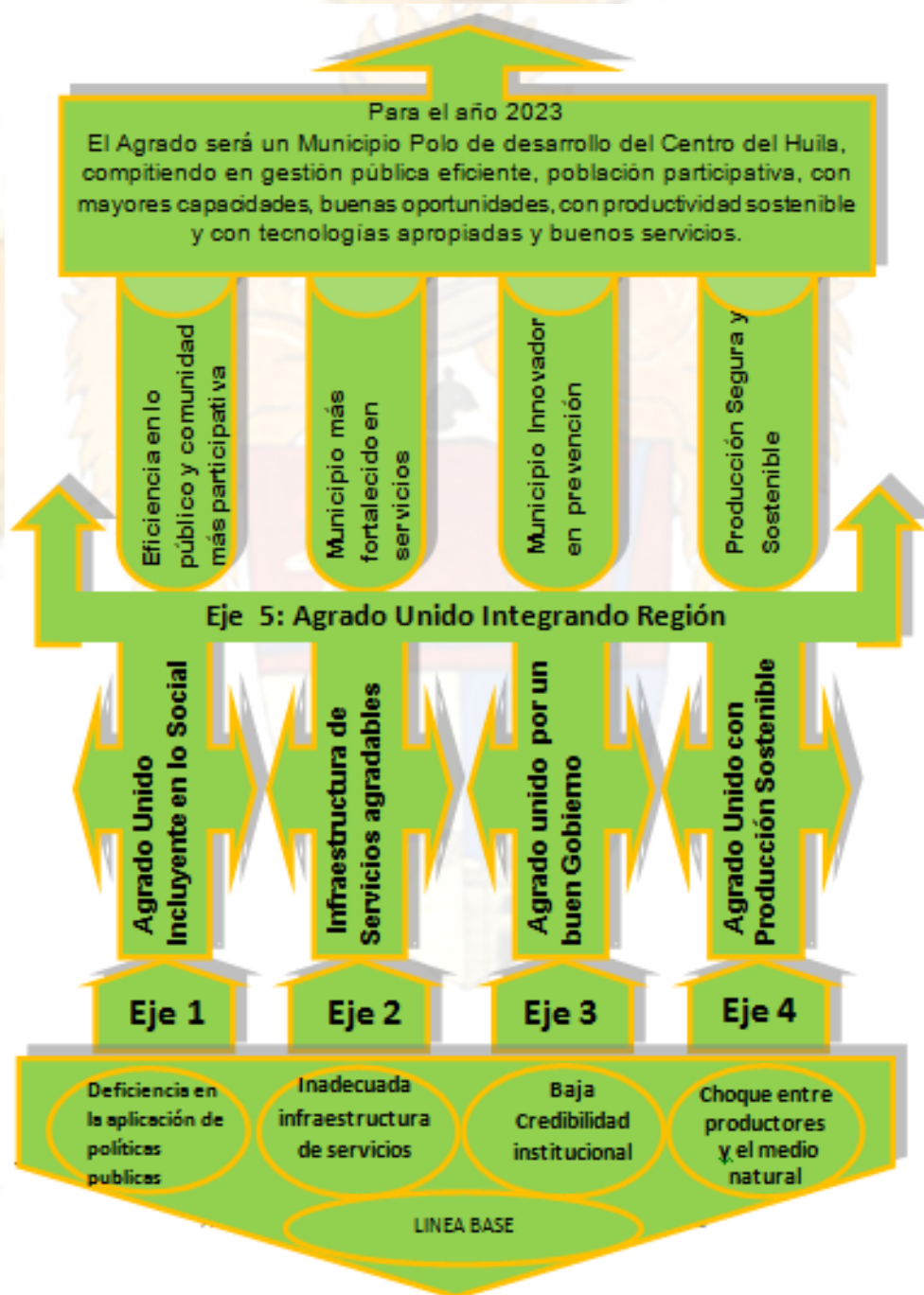
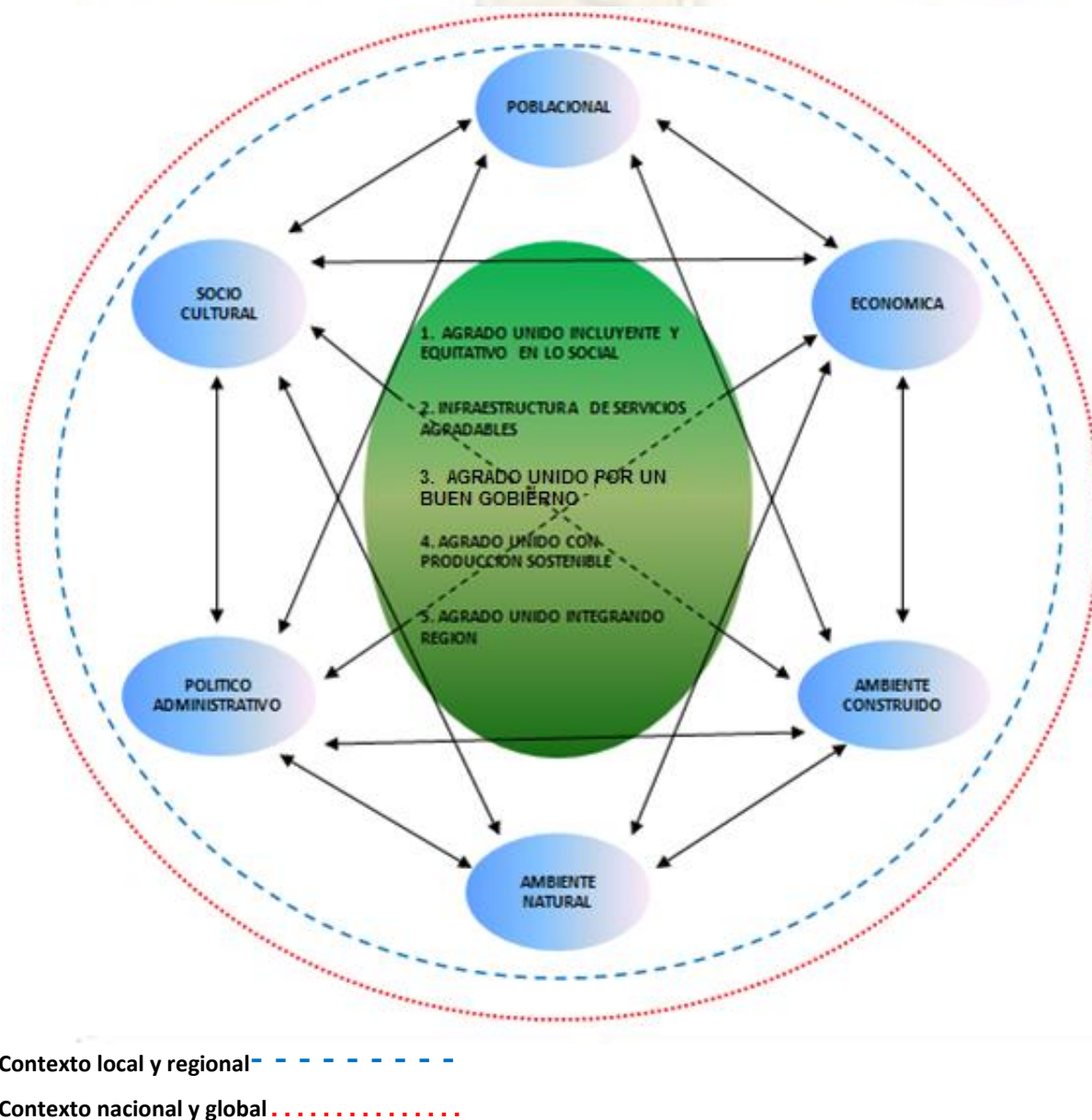




Gráfico 1. Estructura general del plan.

ARTÍCULO 2. 15º. Ejes Estructurantes: Dimensión Socio-económica y Dimensión Poblacional: **Eje 1**, Agrado Unido incluyente en lo social; Dimensión Ambiente construido: **Eje 2**, Infraestructura de servicios Agradables; Dimensión del Ambiente Natural y Dimensión Económica: **Eje 3**, Agrado Unido con Producción sostenible; y Dimensión Política Administrativa: **Eje 4**, Agrado unido por un buen Gobierno y un **quinto eje** transversal, Agrado Unido Construyendo Región.

Gráfico 2. Desarrollo integral Agrado Unido Construyendo Futuro con sus dimensiones.





- **Eje 1: Agrado Unido incluyente en lo social.** Objetivo: Forjar y construir mejores capacidades y oportunidades para nuestra gente, acorde al ciclo vital, necesidades y potencialidades con especial énfasis en la infancia y la adolescencia. Su razón de ser es la búsqueda del bienestar de la población urbana y rural; con políticas favorables a la restitución y ejercicio de los derechos sociales, culturales mediante la provisión de bienes y servicios que permitan fortalecer el capital humano con habilidades para vivir y desempeñarse con motivaciones necesarias procurando el bien individual y colectivo.

Se enmarca dentro de las competencias relacionadas a la educación, la salud, el deporte - recreación, cultura y todos los sectores sociales: Equidad de Género, Infancia y adolescencia, Discapacidad, Vejez, Pobreza extrema y Desplazados.

- **Eje 2: Infraestructura de servicios Agradables.** Objetivo: Hacer de El Agrado un Municipio más atractivo porque fortalece atributos del territorio y sus unidades socio-espaciales, bajo la premisa de equilibrar con responsabilidad y de manera amigable las relaciones entre población, servicios, economía, tecnología para preservar toda la infraestructura de servicios a nuestras futuras generaciones y generar condiciones competitivas y más dignas que faciliten el desarrollo saludable de los ciclos vitales humanos. Aquí se manejarán los sectores de Saneamiento básico y agua potable, servicios públicos, equipamientos, infraestructura de vías y vivienda.
- **Eje3: Agrado Unido por un buen Gobierno.** Objetivo: Crecer en confianza con manejo responsable de los recursos, seguridad en el territorio, apertura de espacios para la participación ciudadana y valor público, con oferta de bienes y servicios que generen impactos positivos, mejores resultados y atención a las preferencias de los gobernados con gestión eficiente. Este eje contempla el fortalecimiento institucional, gestión del riesgo, gobernabilidad, ordenamiento territorial, justicia y seguridad.
- **Eje 4: Agrado Unido con Producción sostenible.** Objetivo: Fortalecimiento de sus vocaciones económicas, el uso de las tecnologías limpias para el crecimiento de la productividad, el emprendimiento y la competitividad, la generación de ingresos y empleo y el aprovechamiento de ventajas comparativas de localización por ser municipio incluido en el proyecto Quimbo y las oportunidades para ser más atractivo a la inversión. Busca preservar el ambiente natural a nuestras futuras generaciones y generar condiciones competitivas y más dignas que faciliten el desarrollo saludable de los ciclos vitales humanos. Contemplan los sectores Agropecuario, medio ambiente, desarrollo empresarial.
- **Eje 5: Agrado Unido integrador de Región.** Objetivo: Trascender la frontera local y alcanzar con la sinergia de proyectos de ámbito regional con mayor fuerza de integración para disminuir inequidades sociales, ambientales, tecnológicas, de conocimiento y económicas; competencia basada en acuerdos, participación equitativa y pactos comunes que beneficien mutuamente al municipio y la región.

ARTÍCULO 2. 16º. DIMENSION SOCIOECONOMICA Y DIMENSION POBLACIONAL: Eje 1. AGRADO UNIDO INCLUYENTE EN LO SOCIAL. Objetivo: Forjar y construir mejores capacidades y oportunidades para nuestra gente; acorde al ciclo vital, necesidades y potencialidades con especial énfasis en la infancia y la adolescencia.



Este primer eje lo conforman 10 sectores; Educación, Salud, Deportes-recreación, Cultura, Equidad de Género, Discapacitados, Infancia- adolescencia, Tercera Edad, Desplazados y Pobreza extrema.

ARTÍCULO 2. 16. 1º. Sector Educativo. Programa Único: **Educación Integral de Agrado.**

Objetivo. Cumplir con de la cobertura bruta en educación básica preescolar primaria y secundaria, reducir el analfabetismo, disminuir tasa de deserción escolar mejorando la calidad educativa y fortaleciendo el desarrollo de las competencias con el propósito de elevar la calidad educativa.

De acuerdo con las políticas nacionales se trabajará en las falencias a nivel municipal y se gestionará la solución a través de los programas que sobre calidad de educación tiene el Min. Educación en su revolución educativa, enmarcados dentro de la prosperidad democrática, para lo cual se realizarán los respectivos. Convenios Plan, art. 8 ley 1450 de junio de 2011. **(Ver esquema 1)**

[1 ESQUEMA EDUCACION 2012 PDM.XLS](#)

Subprograma Único: Computadores para Educar.

Objetivo. Brindar acceso a las tecnologías de información y comunicaciones a las instituciones educativas del municipio, mediante el reacondicionamiento y mantenimiento de equipos, promoviendo su uso y aprovechamiento significativo en los procesos educativos, a través de la implementación de estrategias de acompañamiento educativo y apropiación de TIC's.

ARTÍCULO 2. 16. 2º. Sector Salud. En materia de salud se considerarán las leyes y normas vigentes como el Sistema General de Seguridad Social en Salud (Ley 100, 1122 de 2007 y la 1438 de 2011); el **Plan Nacional de Salud Pública** (El Decreto 3039 de 2007, por el cual se adoptó para el 2007-2010 y la Resolución 425 de 2008) donde se dan los lineamientos de la metodología para la elaboración, ejecución, seguimiento, evaluación y control del Plan de Salud Territorial que tendrá vigencia hasta que el ministerio de salud y protección social emita los nuevos lineamientos para la elaboración del plan decenal de salud. Lo anterior, con el fin de garantizar el aseguramiento, la prestación de servicios, la salud pública, la promoción social, los riesgos profesionales, y la prevención y atención a emergencia y desastres.

Programa: Unidos por un Agrado Saludable.

Objetivo: Mejorar el estado de salud, previniendo, controlando y evitando los desenlaces adversos de la enfermedad y disminuyendo las inequidades en la salud pública de los Agradunos, así como la vigilancia de casos individuales y colectivos.

Forma parte integral del presente plan de Desarrollo, el Plan de Salud Territorial, **Unidos por un Agrado Saludable**, formulado para la vigencia de este cuatrienio, el cual contempla los ejes programáticos de aseguramiento, prestación de servicios, salud pública, promoción social, riesgos profesionales, y emergencia y desastres, el aseguramiento, la prestación de servicios, la salud pública, la promoción social, los riesgos profesionales, y la prevención y atención a emergencia y desastres cada uno con sus respectivos proyectos, metas de resultado y metas de producto. Este plan contiene además los anexos: Anexo 1- Plan Indicativo; Anexo 2-Plan Inversiones; Anexo 3. POA 2012; Anexo 4. Informes y Anexo 5. Informe de Gestión.



Parágrafo 1. Adicional al fortalecimiento de los programas de salud en el municipio, esta administración gestionará recursos para: Adecuar la infraestructura física de la ESE municipal y dotación de mobiliario; Mejorar el sistema de transporte asistencial básico y la tecnología de equipos médicos en la institución; Realizar estudios y gestionar recursos para el fortalecimiento del Hospital Municipal en cuanto a calidad de equipos e instrumentación como a talento humano.(Convenios Plan, art. 8 ley 1450 de junio de 2011).(Ver esquema 2)

[2 ESQUEMA SALUD AGRADO PDM 2012.xlsx](#)

ARTÍCULO 2. 16. 3º. Sector Deporte y Recreación. Programa: Promoviendo el Deporte Agraduno.

Objetivo: Incrementar la capacidad de recreación en el municipio en especial a la pre infancia, niñez y adolescencia con el fin de garantizar crecimiento de estos ciclos de vida con mejores estilos de vida saludable y continuar con el esfuerzo de crecer en la formación profesional deportiva, con el ánimo de aumentar la práctica y representaciones significativas en torneos locales, regionales, departamentales y hasta nacionales con la realización del programa.

Meta de Resultado:

Incrementar la capacidad de recreación en el municipio en especial a la pre infancia, niñez y adolescencia con la creación de tres (3) escuelas deportivas, Baloncesto, Futbol y Voleibol; vinculando población Urbana y Rural en un número de 500 jóvenes y niños.

Metas de Producto:

- Fomento a las escuelas deportivas y actividades competitivas
- Realizar estudios y gestionar recursos para mejoramiento y construcción de escenarios deportivos rurales y urbanos.
- Construcción de tres (3) polideportivos en el área rural y uno (1) urbano.
- Ampliación y Remodelación del Centro recreativo la Magdalena.
- Mantenimiento de escenarios deportivos zona urbana.(Ver esquema 3)

[3 PLAN ESTRATEGICO SECTOR DEPORTE.xlsx](#)

ARTÍCULO 2. 16. 4º. Sector Cultura

Programa: Promoviendo Cultura Agraduna

Objetivo: Impulsar el desarrollo y promoción a la población, en especial la pre infancia, niñez y adolescencia para el fomento de la cultura; con el fin de aumentar el sentido de pertenencia a los Agradunos, la valoración de nuestros diversos patrimonios, la conservación de los mismos y su divulgación.

Estrategias y Meta de Resultado:

Cultura Agraduna desarrollada vinculando como mínimo a 300 niños, jóvenes y adultos en los programas liderados por la Biblioteca Pública Municipal y la Casa de la Cultura (Escuela de Música, Escuela de Artes, Oficios y Música Tradicional, Sala Museo y salón de artistas) en el cuatrienio, orientado al fomento cultural, el sentido de pertenencia de los Agradunos y la valoración del patrimonio local. (Ver esquema 4)

[4 PLAN ESTRATEGICO SECTOR CULTURA.XLSX](#)

ARTÍCULO 2. 16. 5º. Sector Equidad de Género.



Objetivo. Implementar acciones y procesos que generen el reconocimiento de la equidad entre hombres y mujeres, articuladas a la normatividad y fundamentos existentes para el trato diferencial.

Meta de Resultado:

Por intermedio de la secretaría de Gobierno Municipal, Difundir Normas para la protección de las mujeres ley 1257 y sus decretos reglamentarios, e implementar la ruta de atención de la mujer rural, desplazada y sin recursos.

Meta de producto:

1. Diseño e implementación de la Política Pública Municipal Integral de Equidad de Género.
2. Fortalecimiento y apoyo al consejo comunitario municipal de mujeres, para desarrollar e implementar la política de la mujer.

Proyectos:

1. Desarrollo de acciones para la aplicación de la ley 1257 y sus decretos reglamentarios sobre equidad de género durante todo el cuatrienio.
2. Desarrollo de acciones para fortalecer el consejo comunitario municipal de mujeres.

ARTÍCULO 2. 16. 6º. Sector Discapacitados.

Objetivo. El Municipio del Agrado implementará la política nacional de discapacidad encaminada a mejorar la calidad de vida de este grupo poblacional.

ESTRATEGIAS:

- Capacitar y formar a las empresas municipales para la reinserción laboral de las personas en situación de discapacidad.
- Fortalecer el Comité Municipal de Discapacidad para que se más operativo.
- Celebrar cada año, el Día Blanco de la Discapacidad, para socializar con la comunidad los derechos y deberes de este grupo poblacional.
- Carnetizar el 100% de la población en situación de discapacidad.

Meta del producto:

- 100% de las empresas municipales capacitadas para la reinserción laboral de las personas en situación de discapacidad.
- Un comité municipal de discapacitados fortalecido y operativo.
- Una política municipal de discapacidad formulada para la población en situación de discapacidad.

Proyectos:

1. Desarrollo de acciones para la aplicación de la ley para la protección de la discapacidad; durante todo el cuatrienio.

ARTÍCULO 2. 16. 7º. Sector Infancia- adolescencia.

Objetivo. La política de Infancia y Adolescencia en el Municipio del Agrado se orientará a lograr que todos los niños, niñas y adolescentes tengan condiciones básicas similares para vivir y desarrollarse, cumpliendo con las cuatro categorías de derechos: Existencia, Desarrollo, Ciudadanía y Protección,



evitando la discriminación, de modo que se pueda lograr una nueva generación con más y mejores oportunidades que la anterior, para construir una sociedad incluyente que responda al sueño colectivo de la igualdad.

Proteger integralmente a la primera infancia, y adolescencia en el municipio, apoyando el desarrollo de la estrategia "**de 0 a siempre**"; para no ser sometidos a trabajo infantil, explotación laboral y explotación sexual, donde todos tengan oportunidades y espacios participativos en la vida de su comunidad y cuenten con el registro civil para garantizar sus derechos. Así mismo, no sean sometidos al maltrato o abuso físico o psicológico y al reclutamiento por parte de grupos armados organizados al margen de la ley y grupos delictivos organizados o al desplazamiento forzado. Capacitar, comunicar y fomentar la corresponsabilidad de todos los adolescentes que estén en conflictos con la ley para que sean protegidos por el debido proceso y tengan opciones de reintegración social y restablecimiento de sus derechos.

Meta de Resultado.

100%, de niños y niñas vinculados a los programas institucionales, mejorado sus condiciones de existencia, desarrollo, ciudadanía y protección.

Metas de Producto.

- Celebración de la semana de los niños y niñas durante cada año.
- Hogares famy 0-6 años dotados de material didáctico duradero.
- Realización de talleres de formación integral a jóvenes adolescentes.
- Fortalecer y apoyar el consejo municipal de juventudes.

Estrategias.

- Proteger integralmente a la primera infancia, infancia y adolescencia en el municipio, apoyando el desarrollo de la estrategia "**de 0 a siempre**"; para no ser sometidos a trabajo infantil, explotación laboral y explotación sexual, donde todos tengan oportunidades y espacios participativos en la vida de su comunidad y cuenten con el registro civil para garantizar sus derechos. Así mismo, no sean sometidos al maltrato o abuso físico o psicológico.
- Capacitar, comunicar y fomentar la corresponsabilidad de todos los adolescentes que estén en conflictos Sociales para que sean formados y tengan opciones de reintegración social y restablecimiento de sus derechos.

Proyectos:

1. Desarrollo de acciones para la aplicación de la ley 1098 del 2006 de infancia y adolescencia, la ley 375 del 97 de juventudes; durante el cuatrienio.
2. Implementación del hogar de paso para el restablecimiento de los derechos de los menores de 14 años.
3. Apoyo al centro transitorio de la zona centro del departamento para adolescentes infractores de la ley (14 – 18 años).
4. Fortalecimiento de la atención por la comisaria de familia con equipo psicosocial.

ARTÍCULO 2. 16. 8º. Sector Tercera Edad.



Objetivo. El Municipio del Agrado implementará la Política Municipal de Vejez y Envejecimiento para la población.

Estrategias:

- Implementación de la Política Pública de Vejez y Envejecimiento.
- Aumentar la cobertura de afiliación a Programas Sociales de Adulto Mayor
- Motivar a la Población Adulto Mayor para que participen de las actividades, Culturales, Deportivas y de Salud para la prevención de enfermedades crónicas no transmisibles.
- Fortalecer los Programas del Adulto Mayor.
- Capacitar al Adulto mayor, en los diferentes programas que ofrece la Administración Municipal

Meta del producto:

Fortalecer el Programa PPSAM (Programa para la Protección social del adulto mayor), gestionando la ampliación de cobertura.

Proyectos:

1. Desarrollo de acciones para la aplicación de la ley municipal de vejez y envejecimiento; durante todo el cuatrienio.

ARTÍCULO 2. 16. 9º. Sector Desplazados.

Objetivo. Actualizar el Plan de Atención de la Población Víctima del Desplazamiento Forzado, que sirva como instrumento de planificación, coordinación, seguimiento y evaluación, y a su vez facilite y garantice el restablecimiento del Goce Efectivo de Derechos, teniendo en cuenta las necesidades diferenciales de género, sexo, edad y etnia, a partir de alianzas estratégicas (Sector público, Sector privado, ONG'S, OPDS).

Estrategias.

- Desarrollo de actividades de Formación y capacitación en organización micro-empresarial para las familias desplazadas.
- Inclusión en los proyectos de vivienda para solucionar el déficit de habitabilidad.

Meta de Resultado: Aplicar las políticas, planes y proyectos formulados en el PIU, el cual fue actualizado por esta administración en abril de 2012.

Proyectos:

1. Desarrollo de acciones para la aplicación de la ley municipal de desplazados durante todo el cuatrienio.

[13 PLAN ESTRATEGICO SECTORES SOCIALES.xlsx](#)

ARTÍCULO 2. 16. 10º. Sector Pobreza extrema.

Objetivo. Desarrollar acciones coordinadas desde el municipio para reducir significativamente la desigualdad y la pobreza extrema, Mejorando las condiciones de vida de las familias en situación de pobreza y de pobreza extrema, vinculadas a la red unidos, para que alcancen los mínimos requeridos



para superar dicha situación, mediante la garantía de su acceso a la oferta de programas y servicios sociales que apunten al cumplimiento de los Logros Básicos Familiares en el marco de la Red UNIDOS.

Programa. Agrado Unido Superando Pobreza: Para el año 2015, el 40% de las familias Agradunas acompañadas por la Red UNIDOS superaron su situación de pobreza extrema. Se anexa cuadro de proyección para el cuatrienio.

Parágrafo 1. Meta de resultado: Gente Agradable. Aquí se fortalece con especial atención a los ciclos vitales de la población; con el trabajo mutuo, organizaciones sociales y comunidad debemos superar los grandes niveles de inequidad y dependencia que hoy tiene dadas sus condiciones socioeconómicas: Población con discapacidad, población desplazada, adulto mayor, adolescentes, niños, niñas de conformidad con la Ley 1098/07 y mujeres para la equidad de género.

Coordina la articulación y sinergia del Plan a favor de los ODM y la niñez y la adolescencia los Gestores de Red Unidos, El COMPOS. Se anexa Sinergia del Plan para Familias en pobreza extrema – ODM y Sinergia del Plan para primera infancia, infancia y adolescencia. **(Ver esquema 5).**

[5 ESTRATEGIA UNIDOS 2012 2015.XLSX](#)

ARTÍCULO 2. 17º. DIMENSIÓN AMBIENTE CONSTRUIDO. Eje 2. INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS AGRADABLES. Objetivo: Hacer de El Agrado un municipio atractivo en sus unidades socio-espaciales, bajo la premisa de equilibrar con responsabilidad y de manera amigable las relaciones entre población, servicios, economía, tecnología para preservar toda la infraestructura de servicios a nuestras futuras generaciones y generar condiciones competitivas y más dignas que faciliten el desarrollo saludable de los ciclos vitales humanos.

Son Cinco (5) sectores y se refieren al equilibrio entre el desarrollo físico y sostenibilidad a futuro de la población y el territorio: Saneamiento básico y agua potable, servicios públicos, Vivienda, Infraestructura de vías y Equipamientos Municipales.

ARTÍCULO 2. 17. 1º. Sector saneamiento básico y agua potable.

Objetivo. Garantizar la garantía de la prestación permanente de los servicios públicos domiciliarios en área rural y urbana con ampliación de cobertura, mantenimiento y operación para la calidad de Agua Potable, Alcantarillados, Saneamiento Básico y Manejo de Residuos Sólidos.

Meta de resultado.

Garantizar al 80% de la población Agraduna cobertura, calidad y servicio continuo de acueducto y alcantarillado, de igual forma mejorar la gestión integral de los residuos sólidos para minimizar riesgos ambientales y de salud, al igual que continuar con el tratamiento de las aguas residuales. **(Ver esquema 6)**

[6 PLAN ESTRATEGICO SECTOR SANEAMIENTO BASICO Y AGUA POTABLE.XLSX](#)

ARTÍCULO 2. 17. 2º. Sector Vivienda.

Objetivo: Realizar la gestión necesaria para beneficiar la población urbana y rural con programas de mejoramiento y construcción de vivienda nueva y mejorar su calidad de vida.

Meta de resultado.



Mejorar la habitabilidad a 400 familias de la población rural y urbana incluyendo el 40% de las familias de red Unidos, mejorando su calidad de vida.(Ver esquema 7)

[7 PLAN ESTRATEGICO SECTOR VIVIENDA.xlsx](#)

ARTÍCULO 2. 17. 3º. Sector Vías y Transporte: Programa: *Vías transitables*

Objetivo. Mejorar la movilidad del Municipio y contribuir al desarrollo de la Región para una mejor proyección hacia el departamento y la nación.

- Mantenimiento permanente de vías secundarias en convenio con la gobernación del Huila.
- Mejoramiento continuo de la red terciaria de vías para que el productor tenga facilidad de desplazamiento para el mercadeo de sus productos. (Convenios Plan, Invias – Municipio – Gobernación).
- Realizar estudios y gestionar recursos para aumentar la pavimentación de la malla vial urbana.
- Organizar el plan vial urbano del municipio.(Ver esquema 8)

[8 PLAN ESTRATEGICO SECTOR INFRAESTRUCTURA VIAL.xlsx](#)

ARTÍCULO 2. 17. 4º. Sector de Equipamientos Municipales.

Objetivo. Preservar, mejorar y ampliar la infraestructura física de los bienes del Municipio.

Meta de resultado.

Garantizar que el 100% de la infraestructura física de los equipamientos municipales sea mantenida y preservada de igual forma ampliar el área de construcción de equipamientos.(Ver esquema 9)

[9 PLAN ESTRATEGICO SECTOR EQUIPAMENTOS.xlsx](#)

ARTÍCULO 2. 17. 5º. Sector de Servicios públicos Municipales.

Objetivo. Fortalecer el servicio de Energía eléctrica rural y urbana, y la ampliación del servicio del gas domiciliario.

Meta de resultado.

Garantizar que al menos el 90% de la población del municipio tenga servicio de energía eléctrica y el 85% de la población urbano tenga el servicio del Gas domiciliario.

ARTÍCULO 2. 18º.DIMENSION POBLACIONAL Y DIMENSIÓN POLITICO ADMINISTRATIVO: Eje 3. AGRADO UNIDO POR UN BUEN GOBIENRO.

Objetivo: Crecer en confianza con manejo responsable de los recursos públicos, seguridad en el territorio, apertura de espacios para la participación ciudadana y valor público. Este eje contempla los sectores: Gobernabilidad, Fortalecimiento institucional, Gestión del riesgo, Tecnología e Innovación y Ciencia, Ordenamiento Territorial, Justicia y Seguridad.

ARTÍCULO 2. 18. 1º. Sector Gobierno: En este sector se busca la modernización una acción que deberá integrar y armonizar la tecnología y la organización con el fin de adoptar un modelo de gestión orientado a los resultados y a la calidad del servicio tendiente a obtener un cliente interno y externo satisfecho y una administración con una alta capacidad gerencial orientada a resultados garantizando por ende una alta capacidad institucional y de gestión. También, hace énfasis en el fortalecimiento de la gestión, con participación ciudadana en el control social y el mejoramiento de la atención y fortalecimiento del cliente interno como funcionario y externo como ciudadano. Son 3 los programas.



ARTÍCULO 2. 18. 2º. Sector Fortalecimiento institucional. El esfuerzo propio para la modernización y mayor efectividad en el desempeño municipal con la innovación tecnológica, aquí cabe fortalecer el proyecto de incluir al Municipio en el proceso de la Ciencia y la Tecnología con énfasis en la tecnología de la información y comunicación.

Objetivo. Promover el desarrollo y el fortalecimiento progresivo en todas las áreas de la Administración Municipal, mediante la implementación de estrategias y mecanismos, que integrados y de cara al direccionamiento estratégico propicie las condiciones óptimas para llevar una gestión integral, participativa, transparente y con calidad.

Estrategias.

- Fortalecer y mejorar a través de herramientas gerenciales públicas modernas la gestión administrativa y la interacción de la ciudadanía con el Estado, de modo que se satisfagan las necesidades de la comunidad.
- Diseñar e implementar acciones efectivas para el fortalecimiento de las finanzas públicas municipales.
- Implementar estrategias y mecanismos de motivación y participación que permita a los funcionarios cualificar su perfil y ser parte integral de la misión y direccionamiento estratégico de la Entidad.
- Fortalecer los sistemas de información y las herramientas de planificación y evaluación de la entidad de modo que asegure una estructura administrativa ágil, efectiva e integrada al desarrollo de la región.
- Fortalecer y mejorar a través de herramientas gerenciales públicas modernas la gestión administrativa y la interacción de la ciudadanía con el Estado, de modo que se satisfagan las necesidades de la comunidad.
- Diseñar e implementar acciones efectivas para el fortalecimiento de las finanzas públicas municipales.
- Implementar estrategias y mecanismos de motivación y participación que permita a los funcionarios cualificar su perfil y ser parte integral de la misión y direccionamiento estratégico de la Entidad.
- Fortalecer los sistemas de información y las herramientas de planificación y evaluación de la entidad que asegure una estructura administrativa ágil, efectiva e integrada al desarrollo de la región.

Metas:

- Definir estrategias para aumentar el Nivel de Satisfacción de los Habitantes del Municipio.
- Control permanente del 100% de los riesgos de la gestión Pública definidos en de la Administración Municipal.



- Cumplir en un 100% con el seguimiento, divulgación y aplicación del Modelo Estándar de Control Interno.
- Fortalecimiento, actualización y aplicación de estrategias de comunicación y divulgación del MODELO ESTANDAR DE CONTROL INTERNO “MECI” Y EL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD DE LA NTCGP 1000: 2009.
- Implementación y actualización de herramientas administrativas y tecnológicas para mitigación del riesgo en la gestión pública.

ARTÍCULO 2. 18. 3º. Sector gestión del Riesgo.

Objetivo general. Mediante la reformulación del PGLR en el municipio se pretende disipar los riesgos producidos principalmente por los fenómenos de remoción en masa e inundaciones procurando la disminución de nuevos peligros para la población Agraduna.

Metas: Reformular el plan de gestión local del riesgo donde estén diseñadas todas las estrategias para suprimir los riesgos a que está sometida la población del municipio de El Agrado Huila. A largo Plazo, Disminuir en gran manera los dos fenómenos más amenazantes para la población Agraduna; la remoción en masa en la zona de ladera y las inundaciones en las riberas de las quebradas Yaguilga y Buenavista. **(Ver esquema 10)**

[10 PLAN ESTRATEGICO SECTOR GESTION DEL RIESGO.xlsx](#)

ARTÍCULO 2. 18. 4º. Tecnología e innovación y ciencia.

Objetivo. Impulsar la masificación de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC), en el Municipio del Agrado, que comprende el uso de internet a través del desarrollo y uso eficiente de infraestructura y la promoción y apropiación de los servicios TIC.

Estrategias

1. El Acceso Universal:

- Cobertura Fibra Óptica
- El Gobierno local promoverá estrategias como la masificación de computadores y su uso adecuado a las potencialidades y necesidades económicas (productivas, comerciales), educativas y culturales de amplios sectores de la ciudadanía y de los pequeños productores y propietarios urbanos y rurales.
- Fortalecer el Programa de Gobierno en Línea
- Ampliar Cobertura en las instituciones educativas y centros educativos el Programa Computadores para Educar.

Indicadores y metas.

- Dotar las 3 Instituciones Educativas y 2 Centros Educativos oficiales con conectividad Terminales entregados a sedes educativas oficiales.
- Docentes formados para la incorporación de TIC en las sedes educativas oficiales.
- Porcentaje de entidades del orden territorial (alcaldías y gobernaciones) que tienen un nivel alto del índice de Gobierno en Línea
- Servidores públicos certificados en el uso de TIC
- **Programas y subprogramas.**



- Ampliar cobertura del Programa Computadores para Educar en las instituciones educativas y centros educativos.
- Fortalecer el Programa de Gobierno en Línea

Proyectos.

Implementación del proyecto de Fibra Óptica en el Municipio.

ARTÍCULO 2. 18. 5º. Sector Ordenamiento Territorial: Objetivo. Iniciar una primera revisión y ajuste del Esquema de Ordenamiento Territorial, en el que se considera el ajuste como fundamento para impulsar con los instrumentos a desarrollar la sostenibilidad y competitividad del Municipio.

Los programas del Esquema se refieren a la optimización y equilibrio de atributos del territorio como: Espacio Público, Vivienda, Equipamientos, Minería y Prevención y Atención Emergencias y Desastres.

En Vivienda, el Plan contribuirá a la reducción del déficit con proyectos que contribuyan a Vivienda de Interés Prioritario - VIP y Vivienda de Interés Social - VIS y el fomento de la inversión privada en proyectos de vivienda de niveles más altos, para ello se definirá el suelo que se habilitará para atender la demanda de vivienda de interés social urbana.

La formulación y/o reajuste el E. O. T. se desarrollará con recursos de Emgesa, como parte de las compensaciones del Proyecto hidroeléctrico el Quimbo.

ARTÍCULO 2. 18. 6º. Sector Justicia y Seguridad. Programa. Agrado confiable y seguro

Objetivo: Fortalecer la participación ciudadana y las organizaciones de iniciativa institucional, comunitaria, social y cívica: Consejo de Seguridad y convivencia ciudadana, consejo Territorial de Planeación Municipal, Consejo de Desarrollo Rural, Consejo comunitario de mujeres, Asociaciones de Vivienda Comunitaria, Consejos Juveniles, Niñez y Adolescencia, Juntas de Acción Comunal entre otras, y las que se generen con la dinámica de participación durante la ejecución del presente Plan.

[13 PLAN ESTRATEGICO SECTORES SOCIALES.xlsx](#)

Estrategias:

1. Aplicación de las políticas de seguridad y orden público.
2. Mejorar la convivencia ciudadana.

Proyectos.

1. Gestionar recursos para la instalación de un sistema de seguridad con cámaras de video.
2. Inversión en dotación y apoyo logístico para los programas de seguridad de la fuerza pública.
3. Realización de campañas de formación y sensibilización sobre derechos humanos, civismo y urbanidad.

ARTÍCULO 2. 19ºDIMENSION AMBIENTE NATURAL: Eje 4. AGRADO UNIDO CON PRODUCCION SOSTENIBLE: Objetivo: fortalecer las vocaciones económicas, el uso de las tecnologías para el crecimiento de la productividad, el emprendimiento y la competitividad, la generación de ingresos y empleo y el aprovechamiento de ventajas comparativas de localización por ser municipio incluido en el proyecto Quimbo y las oportunidades para ser más atractivo a la inversión. Busca preservar el ambiente natural a nuestras futuras generaciones y generar condiciones competitivas y más dignas que faciliten el desarrollo saludable de los ciclos vitales humanos. Contemplan los sectores Agropecuario, medio ambiente, desarrollo empresarial.



ARTÍCULO 2. 19.1º.Sector Agropecuario y Productivo.

Objetivo: Dinamizar el potencial de Desarrollo de El Agrado como polo regional, industrial, agroindustrial y de servicios.

En aras de cumplir en primer lugar con los objetivos del milenio, hay un gran compromiso en avanzar con más y mejores alternativas de empleo, ampliar las oportunidades productivas y empresariales del Municipio del El Agrado con miras al posicionamiento geo-económico, aprovechar las oportunidades con el desarrollo del turismo, el fortalecimiento de la comercialización, con la modernización, posicionamiento del municipio, con buenos servicios para hacer atractivo a la inversión nuestro territorio. A este sector corresponden el programa **Agrado productivo.** Este programa es para la competitividad económica, el empleo, la productividad rural y la comercialización. **(Ver esquema 11)**
[11 PLAN ESTRATEGICO SECTOR AGROPECUARIO.XLSX](#)

ARTÍCULO 2. 19.2º.Sector Ambiente. Programa. **Construyendo ambiente agradable.**

Objetivo: Mediante el ajuste al EOT, la coherencia con los Ejes del Plan de Desarrollo Agrado unido construyendo futuro 2012 – 2015, concretar acciones y logros favorables al ambiente desde la recuperación, la conservación, la protección de recursos utilizando tres (3) herramientas apropiadas: Plan de Manejo de la Cuenca la Yaguilga, Plan de Saneamiento y Manejo de Vertimientos en el Área Rural - PSMV y Sistema de Gestión Ambiental – SIGAM.

Este plan de desarrollo municipal se enmarca en los lineamientos técnicos y acciones prioritarias establecidas en el Plan de Ordenamiento y Manejo de la Cuenca Hidrográfica – POMCH, con el fin de contribuir al manejo integral de la cuenca la Yaguilga, orientando las actualizaciones del EOT municipal y permitiendo desarrollar actividades junto con la CAM, Cormagdalena y otras instituciones ambientales, territoriales, gremiales y nacionales en beneficio también de la cuenca del río Magdalena.

De otra parte se busca propiciar la articulación funcional y sostenible del territorio, posicionando una oferta de bienes y servicios ambientales en el ámbito nacional e internacional. **(Ver esquema 12)**
[12 ESQUEMA AMBIENTAL AGRADO PDM.XLS](#)

ARTÍCULO 2. 19. 3º. Sector Minero. Objetivo. Ordenar la actividad minera en el municipio, de acuerdo a la ley 685 de 2001 y sus normas reglamentarias.

Meta de resultado: Organizar la estadística minera del municipio y formular un plan de acción para su respectivo manejo.

ARTÍCULO 2. 19. 4º.Sector Turismo. Objetivo. Formular el Plan turístico del Municipio.

Meta de resultado: Diseñar en plan turístico de tal manera que se tenga una oferta turística clara y atractiva para ser aplicada en el contexto regional y nacional.

Estrategias:

1. Aprovechar el desarrollo del proyecto del embalse del Quimbo como una alternativa viable de impulsar como una oferta turística para el municipio, solicitando acompañamiento de Emgesa para su implementación.
2. Impulsar el desarrollo hotelero en el Municipio.



ARTÍCULO 2. 20º Eje Transversal: **AGRADO UNIDO INTEGRANDO REGION:** Corresponde a la gestión que el Municipio y sus dependencias realicen para involucrar en cada uno de los ejes anteriores programas y proyectos de ámbito regional que le permitan aliarse con otros municipios por intereses comunes y también donde exista voluntad regional de cofinanciación y participación de otras entidades territoriales afines con lo propuesto en los macroproyectos del presente Plan municipal, el Plan de Desarrollo Departamental, el Plan de Desarrollo Nacional, la Agenda 2019, la Agenda de Competitividad, la Agenda de Ciencia y Tecnología, la Región - Capital entre otros.

Objetivo del Eje Transversal **Agrado Unido Integrando Región:** Aunar esfuerzos y recursos de ámbito intermunicipal, interprovincial, departamental y nacional para programas, macroproyectos y proyectos de desarrollo favorable a la población, el ambiente, la economía y el territorio. Este eje agrupa los principales Macroproyectos de carácter Regional y Local esenciales para fortalecer a El Agrado como Polo Sub Regional.

Parágrafo 1. Estrategias Generales del Eje Agrado Unido Integrando Región:

- Promover alianzas y gestión de carácter provincial, intermunicipal y regional con entidades públicas, privadas y académicas.
- Promover con el territorio del área de influencia Planes de Ocupación del Territorio e incorporarlo en el EOT municipal
- Liderar proyectos y macroproyectos intermunicipales que fortalezcan la economía, el desarrollo social, ambiental, la infraestructura y la competitividad.
- Los macroproyectos deben ser de carácter regional y local.

ARTÍCULO 2. 20. 1º MACROPROYECTOS: Son macroproyectos los proyectos enunciados en el Eje Económico y los que estratégicamente el municipio con la dinámica regional se vincule con el propósito de un posicionamiento estratégico frente a la región y a las oportunidades que le brinda sus relaciones con el entorno y sus potencialidades internas y de localización. Proyectos que por su complejidad requieren de los estudios previos a su inversión con el fin de programar sus acciones y financiaciones en los próximos años para interferir positivamente en el direccionamiento del uso del territorio, sus infraestructuras, disponibilidad de servicios y equipamientos.



CAPITULO III

PLAN FINANCIERO

ARTÍCULO 3. 1º: PLAN PLURIANUAL: Hace parte del presente proyecto de acuerdo municipal el Plan Plurianual que contiene: El presupuesto de ingresos y gastos proyectado y programado para cada uno de los 4 años hasta el año 2015 y se anexa al presente documento.

El Plan Plurianual contiene: El presupuesto de ingresos y gastos proyectado y programado para cada uno de los 4 años desde el año 2012 al 2015 y se anexa al presente documento.

El Plan de Desarrollo Agrado Unido Construyendo Futuro 2012 - 2015 tiene un valor de **\$47.538.523.396** para inversión el cual se financiara así:

FUENTE	VALOR
Recursos Propios	\$1.049.899.828,45
Recursos Regalías	\$946.083.671
Recursos de SGP	\$14.315.447.615,53
Nación	Pendiente por definir recursos Agua para la prosperidad (PDA).
Crédito	0
CAM	\$107.636.355,46
Otros	\$3.402.900.298,34
Departamento	\$1.642.650.536,40
Compensación Proyecto Quimbo	\$4.680.000.000
TOTAL RECURSOS ASEGURADOS	\$26.144.618.305,18
TOTAL RECURSOS A GESTIONAR	\$21.393.905.090,82

ARTÍCULO 3. 2º Plan financiero 2012 - 2015: Según las normas vigentes, el Plan Financiero es un instrumento de planificación y gestión financiera del sector público, que tiene como base las operaciones efectivas de caja y, a partir de la situación actual, permite vislumbrar el comportamiento de mediano plazo de las finanzas del Municipio, contemplando la previsión de los ingresos, egresos, ahorro o déficit, y su esquema de financiación. Para prevenir los riesgos de iliquidez, el Plan Financiero para el cuatrienio tuvo como punto de partida la situación financiera real del Municipio, con el fin de establecer con mayor precisión el marco fiscal de mediano plazo, con proyecciones que permitan prever con alto margen de certeza, el comportamiento de las finanzas durante el período del actual gobierno.

ARTÍCULO 3. 3º: ESTRATEGIAS Y POLÍTICAS DE FINANCIACIÓN. La estrategia financiera tiene como propósito superior asegurar la existencia de un apalancamiento financiero, que permita tanto la operación diaria y periódica de la entidad, como el cumplimiento de su misión institucional y la proyección del Municipio de El Agrado hacia el futuro deseado, desde la perspectiva del desarrollo humano integral, para construir Agrado Unido Construyendo Futuro y de esta manera hacer un Municipio incluyente, democrático, participativo y competitivo.



La normatividad en materia de saneamiento fiscal apunta de manera directa a garantizar la autonomía financiera municipal. Por tal razón, en el marco de la Ley 617 de 2000, la estrategia financiera del Plan comienza por cubrir con recursos corrientes de libre destinación, tanto los gastos de funcionamiento, el servicio de la deuda, con el propósito de generar recursos de libre destinación para aquel tipo de gasto que no está privilegiado por las transferencias provenientes del Sistema General de Participaciones y reforzar aquellas que sí lo están. Dada la limitación de estos recursos, y teniendo en cuenta que el Gasto Público Social está privilegiado desde la Constitución misma, y en concordancia con el Programa de Gobierno enfocado en el bienestar social de la comunidad, se deben buscar fuentes frescas de recursos como complemento a las tradicionales, tales como recursos de cofinanciación Departamental y Nacional y cooperación del Orden Internacional.

Uno de los componentes fundamentales de la estrategia, consiste en implementar un esquema de racionalización y optimización del gasto de funcionamiento, y una adecuada combinación de solvencia y sostenibilidad para el uso responsable del crédito y el pago oportuno del servicio de la deuda.

La estrategia propuesta busca incrementar las fuentes tradicionales de recursos propios, mejorando el recaudo oportuno, respecto del año 2011 recuperando la confianza y credibilidad que permitan fortalecer la cultura tributaria del ciudadano, y haciendo un esfuerzo adicional para la recuperación de cartera vencida.

El superávit primario producido para cada año, es la base de partida para lograr las metas del programa del plan de desarrollo que aquí se plantea, para obtener como resultado un Municipio financieramente viable, que permita planificar y ejecutar las obras que se requieran para un buen desarrollo social del Municipio. También se buscará colocar al municipio en los primeros lugares en la tabla de evaluación Nacional que por desempeño se hace a los municipios ajustando las finanzas a la política nacional. De otra parte, los recursos provenientes de las compensaciones por la construcción de la represa de El Quimbo permitirán desarrollar proyectos productivos y de infraestructura adicionales a los planteados a ejecutar con recursos Municipales, departamentales y Nacionales.

Para complementar los recursos tradicionales, es necesario la búsqueda de nuevas fuentes de financiación, dentro de éstas se destacan la participación en la valorización y plusvalía generada por las intervenciones del Municipio en materia de obra pública, la cooperación internacional y la cofinanciación pública o privada, expresado el sentido de la corresponsabilidad social.

PARAGRAFO 1. Estrategias Financieras Específicas:

- Diseñar y poner en marcha planes cuyas acciones apunten a la reducción de los niveles de evasión y de tergiversación, registrados en los impuestos que representan la mayor parte de los ingresos corrientes del Municipio, como son el predial, industria y comercio, avisos y tableros, sobretasa a la gasolina, arrendamientos entre otros, de igual forma establecer una política de actualización y depuración de base de datos de contribuyentes.
- Reforzar la cultura tributaria en los ciudadanos mediante programas y campañas educativas, que sirvan de motivación a los futuros contribuyentes, a los contribuyentes activos y a los evasores. Se llevarán a cabo propuestas pedagógicas de construcción de pactos sociales y económicos entre la ciudadanía y el gobierno Municipal.
- Actualización y ajuste dinámica del estatuto tributario municipal en concordancia con las Normas Nacionales.



- Intensificar las actividades tendientes a acelerar la recuperación de cartera morosa, mediante el cobro persuasivo y coactivo, los acuerdos de pago, los cruces de cuentas del contribuyente y la selección de cartera por edades.

En el caso del cobro coactivo la Administración establecerá políticas claras en torno a la finalización del proceso de cobro, que permitan la recuperación de la cartera de difícil recaudo y así fortalecer la inversión con los recursos corrientes.

- Adoptar como política para la consecución de recursos de crédito, la conservación de la Instancia de contratación autónoma de acuerdo con los términos de la Ley 358 de 1997 y su Decreto Reglamentario 696 de 1998, con el fin de evitar que el Municipio incurra en la adopción de planes de desempeño, planes de saneamiento fiscal y financiero o de intervención económica por la pérdida de autonomía de gestión que ello implicaría.

- Viabilizar la posible venta de bienes muebles e inmuebles, que signifiquen ineficiencia en su tenencia, que generan altos costos de mantenimiento y cuidado.

- Implementar un estricto control de los gastos de funcionamiento en gastos personales y generales, en estos últimos minimizando su presupuesto, reorganizándolos de acuerdo a su destinación buscando así una eficiente asignación de recursos.

En cuanto al gasto de la planta de personal, se efectuará un estudio a fin de reorganizar la planta de personal en función de mejorar el servicio a la comunidad y optimizar dichos gastos.

- Rediseñar la estructura administrativa y tecnológica de la Secretaria de Hacienda de tal forma que permita fortalecer la capacidad operativa en cumplimiento de sus funciones.

BASE DE ESTIMACIÓN DE RENTAS.

Los ingresos del Municipio están compuestos por Ingresos corrientes, dentro de los cuales se encuentran los tributarios y no tributarios; Los más representativos son el impuesto predial, el impuesto de industria y comercio, y sobretasa a la gasolina.

PARAGRAFO 2. ESTADISTICA DEL COMPORTAMIENTO DE LA DE RENTAS 2008 A 2011

Impuesto Industria y comercio:

Predial Unificado	Valor
2008	\$136.195.431
2009	\$148.364.853
2010	\$197.344.111
2011	\$226.777.030
Industria y Comercio	Valor
2008	\$20.515.603
2009	\$15.107.798
2010	\$149.850.441
2011	\$15.329.483



Avisos y tableros:

Avisos Tableros	y	Valor
2008		\$3.620.400
2009		\$2.666.082
2010		\$3.503.019
2011		\$2.705.202

Sobretasa a la Gasolina

De igual manera las fuentes en las que se busca mayor crecimiento son: Sobretasa a la gasolina: su comportamiento histórico ha sido el siguiente:

Sobretasa a la gasolina	valor
2008	\$109.574.000
2009	\$161.625.000
2010	\$174.367.000
2011	\$169.764.000

Como se puede apreciar en el cuadro este impuesto ha presentado un crecimiento por el alto volumen de consumo del municipio y de las estrategias de venta que ha manejado la estación de gasolina ya que cuenta con una buena medida y es de calidad; para la proyección del cuatrienio del 2012 al 2015 podría disminuir en un 20% debido al ingresos del mercado del biocombustible.

Ingresos por otras fuentes - Secretaría de Hacienda

Las transferencias están compuestas por:

- Sistema General de Participaciones 2011 y los convenios departamentales y nacionales, los más representativos son: En el sector de EDUCACION con la cofinanciación por parte de la Gobernación del Huila para el servicio de transporte escolar, buscando mitigar los niveles de deserción para el Área rural y a la vez logrando obtener un rendimiento educativo.
- Para el fondo local de salud, la inversión para llevar a cabo la prestación del servicio del régimen subsidiado esta cofinanciada por el Fosyga, recursos del Departamento, SGP y el municipio con recursos propios.
- En el sector de VIAS la cofinanciación por parte de INVIAS con el objeto de mantener las vías terciarias en buen estado, brindando a la comunidad garantías para la movilidad de sus productos y demás servicios que se requieren.
- Posteriormente encontramos como fuente de financiación los recursos del crédito dirigidos a la EJECUCION DE LOS PROYECTOS DE PAVIMENTACION EN ASFALTO FRIO VIAS URBANAS DEL MUNICIPIO Y LA INSTALACION DEL SERVICIO DEL GAS DOMICILIARIO créditos



MUNICIPIO DEL AGRADO HUILA
CONCEJO MUNICIPAL

32

obtenidos durante la vigencia 2007, pignorado el 100% del sistema general de participaciones Otros Sectores.

ARTÍCULO 3. 4º PROYECCIONES DEL CUATRENIO PRESUPUESTO DE RENTAS E INGRESOS DEL AÑO 2012 AL 2015

Proyección Presupuesto total:

2012	7,153,010,239.40
2013	7,367,600,546.58
2014	7,588,628,562.98
2015	7,816,287,419.87



MUNICIPIO DEL AGRADO HUILA
CONCEJO MUNICIPAL

33

Codigo	Concepto	Vigencia 2012		Vigencia 2013	
		PPTO	FUNC.	PPTO	FUNC.
A	TOTAL INGRESOS DEL MUNICIPIO 2012	7,153,010,239.40	824,451,063.00	7,367,600,546.58	899,232,093.66
AA 1	INGRESOS CORRIENTES	348,951,344.00		359,419,884.32	
AA 1 1	TRIBUTARIOS	348,951,344.00		359,419,884.32	
AA 1 1 1	IMPUESTOS DIRECTOS	204,746,400.00		210,888,792.00	
AA 1 1 1 1	IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO	171,520,000.00		176,665,600.00	
AA 1 1 1 001	impuesto predial unificado actual vigencia	107,120,000.00	0.00	110,333,600.00	
AA 1 1 1 002	impuesto predial unificado vigencias anteriores	64,400,000.00	0.00	66,332,000.00	
AA 1 1 1 2	SOBRETASA AMBIENTAL	25,728,000.00		26,499,840.00	
AA 1 1 1 2 001	con destino a la corporacion autonomia	25,728,000.00		26,499,840.00	
AA 1 1 1 3	SOBRETASA BOMBERIL	6,427,200.00		6,620,016.00	
AA 1 1 1 3 001	sobretasa bomberil	6,427,200.00		6,620,016.00	
AA 1 1 1 4	IMPUESTO DE CIRCULACION Y TRANSITO	1,071,200.00		1,103,336.00	
AA 1 1 1 4 001	impuesto de rodamiento	1,071,200.00	0.00	1,103,336.00	
AA 1 1 1 5	ESTAMPILLA	0.00		0.00	
AA 1 1 1 5 001	procurtura	0.00		0.00	
AA 1 1 2	IMPUESTOS INDIRECTOS	144,076,400.00		148,398,692.00	
AA 1 1 2 001	impuesto de industria y comercio	18,210,400.00	0.00	18,756,712.00	
AA 1 1 2 002	aviso y tableros	2,678,000.00	0.00	2,758,340.00	
AA 1 1 2 003	impuesto de delineacion	0.00		0.00	
AA 1 1 2 004	impuesto de espectaculos publicos	0.00		0.00	
AA 1 1 2 005	deguello de ganado menor	0.00		0.00	
AA 1 1 2 006	sobretasa a la gasolina	85,696,000.00	0.00	88,266,880.00	
AA 1 1 2 007	impuesto sobre el servicio de alumbrado publico	16,068,000.00		16,550,040.00	
AA 1 1 2 008	contribucion sobre contratos de obras publicas	0.00		0.00	
AA 1 1 3	OTROS INGRESOS TRIBUTARIOS	128,544.00		132,400.32	
AA 1 1 3 001	inscripcion de funcionamiento	0.00		0.00	
AA 1 1 3 002	ocupacion de sitios y vias publicas	0.00		0.00	
AA 1 1 3 003	registro de marcas y herales	128,544.00	0.00	132,400.32	
AB 1 2	NO TRIBUTARIOS	5,386,550,601.40		5,548,147,119.44	
AB 1 2 1	TASAS Y DERECHOS	0.00		0.00	
AB 1 2 1 1	DERECHOS DE EXPLOTACION DE JUEGOS DE AZAR	0.00		0.00	
AB 1 2 1 1 001	nales	0.00		0.00	
AB 1 2 1 2	OTRAS TASAS	0.00		0.00	
AB 1 2 1 2 001	publicacion de contratos	0.00		0.00	
AB 1 2 2	MULTAS Y SANCIONES	535,600.00		551,668.00	
AB 1 2 2 001	transito y transporte	0.00		0.00	
AB 1 2 2 002	multas de control disciplinario	0.00		0.00	
AB 1 2 2 003	multas establecidas en el codigo disciplinario	0.00		0.00	
AB 1 2 2 004	otras multas y sanciones	535,600.00	0.00	551,668.00	
AB 1 2 3	CONTRIBUCION DE VALORIZACION	0.00		0.00	
AB 1 2 3 001	por valorizacion	0.00		0.00	
AB 1 2 4	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	9,640,800.00		9,930,024.00	
AB 1 2 4 001	plaza de mercado	5,356,000.00	0.00	5,516,680.00	
AB 1 2 4 002	plaza de ferias	0.00		0.00	
AB 1 2 4 003	matadero y pabellon de carnes	4,284,800.00	0.00	4,413,344.00	
AB 1 2 4 004	otros ingresos de bienes y servicios	0.00		0.00	
AB 1 2 4 005	bascula y embarcadero	0.00		0.00	
AB 1 2 5	RENTAS CONTRACTUALES	6,427,200.00		6,620,016.00	
AB 1 2 5 001	arrendamientos	6,427,200.00	0.00	6,620,016.00	
AB 1 2 5 002	alquiler de maquinaria y equipos	0.00		0.00	
AB 1 2 5 003	otras rentas contractuales	0.00		0.00	
AB 1 2 6	TRANSFERENCIAS	5,369,947,001.40		5,531,045,411.44	



MUNICIPIO DEL AGRADO HUILA
CONCEJO MUNICIPAL

34

ARTÍCULO 3. 5º PROYECCION DE RECURSOS PARA INVERSIONES 2012 A 2015

Concepto	Vigencia 2012	Vigencia 2013	Vigencia 2014	Vigencia 2015	TOTAL INVERSION CUATRENIIO
INVERSION MUNICIPIO	6,332,942,166.40	6,471,592,931.92	6,606,283,678.19	6,745,447,120.21	26,156,265,896.72
Inversion recursos propios	73,110,990.00	74,014,319.00	74,014,319.00	74,014,319.00	295,153,947.00
Transferencia Cam	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
sobrefasa bomberil	6,427,200.00	6,620,016.00	6,818,616.48	7,023,174.97	26,889,007.45
Inversion alumbrado publico	16,068,000.00	16,550,040.00	16,550,040.00	16,550,040.00	65,718,120.00
TRANSFERENCIAS					0.00
TRANSFERENCIAS PARA FUNCIONAMIENTO					0.00
DEL NIVEL NACIONAL					0.00
sgp libre destinacion para inversion-ICLD	94,290,263.00	87,978,971.00	90,368,341.00	92,859,590.00	365,497,165.00
SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES EDUCACION					0.00
sgp educacion recursos de calidad	204,223,912.00	210,350,629.00	210,350,629.00	210,350,629.00	835,275,799.00
sgp educacion recursos de gratuidad	156,182,000.00	160,867,460.00	165,693,483.80	170,664,288.31	653,407,232.11
FONDO LOCAL DE SALUD					0.00
SGP. REGIMEN SUBSIDIADO					0.00
sgp salud regimen subsidiado continuidad	1,231,881,610.00	1,268,838,058.30	1,306,903,200.05	1,346,110,296.05	5,153,733,164.40
fondo de solidaridad y garantias fosyga	780,283,203.40	803,691,699.50	827,802,450.49	852,636,524.00	3,264,413,877.39
recursos propios de la caja de compensacion familiar	15,102,000.00	15,555,060.00	16,021,711.80	16,502,363.15	63,181,134.95
aportes del departamento	392,637,904.00	404,417,041.12	416,549,552.35	429,046,038.92	1,642,650,536.40
empresa territorial para la salud elesa	18,000,000.00	18,540,000.00	19,096,200.00	19,669,086.00	75,305,286.00
interventoria regimen subsidiado-ICLD	22,000,000.00	25,000,000.00	26,000,000.00	27,000,000.00	100,000,000.00
0.2% superintendencia de salud ICLD	1,053,772.00	1,085,385.16	1,117,946.71	1,151,485.12	4,408,588.99
SUBCUENTA PRESTACION DE SERVICIOS PRESTADOS A LA POBLACION NO ASEGURADA					0.00
PRESTACION DE SERVICIOS					0.00
sgp salud aportes patronales	59,438,728.00	61,221,889.84	63,058,546.54	64,950,302.93	248,669,467.31
SUBCUENTA ACCIONES EN SALUD PUBLICA					0.00
SGP PIC					0.00
sgp salud para acciones en salud publica colectiva	70,543,793.00	72,660,106.79	74,839,909.99	77,085,107.29	295,128,917.08
SUBCUENTA : OTROS GASTOS DEL SECTOR SALUD-ICLD	40,000,000.00	48,000,000.00	49,440,000.00	50,923,000.00	188,363,000.00
SGP RIO GRANDE DE LA MAGDALENA					0.00
sistema general de participacion rio grande de la magdalena	172,124,970.00	177,288,719.10	182,607,380.67	188,085,602.09	720,106,671.87
SGP ALIMENTACION ESCOLAR					0.00
sistema general de participaciones alimentacion escolar	47,001,776.00	48,411,829.28	49,864,184.16	51,360,109.68	196,637,899.12
SGP AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO					0.00
SGP Agua potable y saneamiento basico ssf	308,640,803.00	317,900,027.09	327,437,027.90	337,260,138.74	1,291,237,996.73
SGP Agua potable y saneamiento basico con situacion de fondo	137,559,744.00	141,686,536.32	145,937,132.41	150,315,246.38	575,498,659.11
SGP RECREACION Y DEPORTES					0.00
sistema general de participaciones recreacion y deportes	45,871,875.00	47,248,031.25	48,665,472.19	50,125,436.35	191,910,814.79
SGP CULTURA					0.00
sistema general de participaciones cultura	34,403,907.00	35,436,024.21	36,499,104.94	37,594,078.08	143,933,114.23
SGP OTROS SECTORES	958,476,432.00	987,230,724.96	1,016,847,646.71	1,047,353,076.11	4,009,907,879.78
INGRESOS DE CAPITAL					0.00
REGALIAS					0.00
Regalias Indirectas	247,508,294.00	239,986,045.00	232,786,463.00	225,802,869.00	946,083,671.00
OTROS RECURSOS DE CAPITAL					0.00
Compensacion Proyecto Quimbo	1,170,000,000.00	1,170,000,000.00	1,170,000,000.00	1,170,000,000.00	4,680,000,000.00



Recursos del Balance:

Los recursos del balance son los formados por el producto de superávit fiscal de la vigencia anterior, la cancelación de reservas que se habían constituido y otros pasivos que se consideran como no exigibles.

Recursos del Crédito:

Los recursos del crédito requeridos para financiar el Plan Cuatrienal de Inversiones, se contratarán bajo los criterios de autonomía para la contratación de Deuda Pública, acorde con los indicadores de solvencia y de sostenibilidad definidos en la Ley 358 de 1997, si se llegaron a requerir.

CONCEPTO	PROYECCIONES			
	2012	2013	2014	2015
1. INGRESOS CORRIENTES ADM				
1.1 Concejo				
1.2 Personería	824,451,063.00	899,232,093.00	984,774,368.00	1,072,450,938.00
1.3 Adm Central				
1.4 contraloría				
2. Ingresos Tributarios	348,953,000.00	359,422,000.00	370,204,000.00	381,310,000.00
3. Ingresos No tributarios				
3.1 transferencias	2,068,139,392.00	2,130,183,163.00	2,220,032,869.00	2,277,569,828.75
3.2 demás ingresos no tributarios				
4. Fondo local de salud	2,460,958,489.40	2,534,787,244.08	2,610,830,861.40	2,689,155,787.25
5. Recursos de Capital	247,508,294.00	239,986,045.00	232,786,463.00	225,802,865.00
6. Recursos del Crédito.				
6.1 Externo	33,000,000.00	33,990,000.00		
6.2 Interno				
7. Otros Recursos de Capital.	1,170,000,000.00	1,170,000,000.00	1,170,000,000.00	1,170,000,000.00
	7,153,010,238.40	7,367,600,545.08	7,588,628,561.40	7,816,289,419.00

BASE DE ESTIMACIÓN DE GASTOS

Funcionamiento: son los gastos necesarios para el normal ejercicio de las funciones de la entidad territorial, conformados por servicios personales, gastos generales, transferencias de previsión social, transferencias a otras entidades del sector público, concejo y personería Municipal.

Para el año 2012 los recursos destinados a funcionamiento ascienden a \$824.451.063,00 que Representan el 8.6% del total del gasto. Los gastos de personal se proyectaron con un incremento del 5% en las vigencias 2012, 2013 2014 y 2015.

Igualmente en cumplimiento a la Ley 617 de 2001, para el año 2012 A 215 el Municipio utilizará el 80% de los Ingresos Corrientes de Libre Destinación para Funcionamiento para cada vigencia:



MUNICIPIO DEL AGRADO HUILA
CONCEJO MUNICIPAL

36

Proyección ingresos corrientes de la nación	% incremento
2012	3%
2013	3%
2014	3%
2015	3%

Lo que permite estar dentro del límite máximo establecido para un municipio de Sexta Categoría que corresponde a un 80%.

Capacidad de Endeudamiento 2011 (millones de pesos)

CUENTA	CONCEPTO	2012	2013	2014	2015
1.	INGRESOS CORRIENTES	2,584,483	2,662,017	2,741,878	2,824,134
1.1	(+) Ingresos tributarios	348,953	359,422	370,204	381,310
1.2	(+) Ingresos no tributarios	16,603	17,101	17,614	18,143
1.3	(+) Regalías y compensaciones monetarias				
1.4	General)	2,218,927	2,285,495	2,354,060	2,424,681
1.5	(+) Recursos del balance	-	-	-	-
1.6	(+) Rendimientos financieros	-	-	-	-
1.7	(-) Reservas 819/03 vigencia anterior	-	-	-	-
1.8	(-) Ingresos que soportan las vigencias futuras				
1.9	(-) Rentas titularizadas				
2.	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	779,768	803,161	827,256	852,074
2.1	(+) Gastos de personal	426,657	439,457	452,640	466,220
2.2	(+) Gastos generales	312,570	321,947	331,606	341,554
2.3	(+) Transferencias	40,541	41,757	43,010	44,300
2.4	(+) Pago de déficit de funcionamiento de vigencias anteriores	-	-	-	-
2.5	(+) Gastos de personal presupuestados como inversión				
2.6	(-) Indemnizaciones por programas de ajuste				
2.7	(-) Reservas 819/03 vigencia anterior (funcionamiento)	-	-	-	-
3.	AHORRO OPERACIONAL (1-2)	1,804,715	1,858,856	1,914,622	1,972,061
4.	INFLACION PROYECTADA POR EL BANCO DE LA REPUBLICA	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%
5.	SALDO DE DEUDA A 31 DE DICIEMBRE	0	0	0	0
6.	INTERESES DE LA DEUDA	-	33,990	-	-
6.1	Intereses causados en la vigencia por pagar	-	33,990	-	-
6.2	Intereses de los créditos de corto plazo + sobregiro + mora				
7.	AMORTIZACIONES	-	-	-	-
8.	SITUACIÓN DEL NUEVO CRÉDITO				
8.1	Valor total del Nuevo Crédito				
8.2	Amortizaciones del nuevo crédito				
8.3	Intereses del nuevo crédito				
8.4	Saldo del nuevo crédito				
9.	CALCULO INDICADORES				
9.1	TOTAL INTERESES = (6 + 8.3)	-	33,990	-	-
9.2	SALDO DEUDA NETO CON NUEVO CRÉDITO = (5 + 8.1 - 8.2 - 7)	-	-	-	-
9.3	SOLVENCIA = INTERESES / AHORRO OPERACIONAL= (9.1 / 3) : I / AO <=	-	1.83	-	-
9.4	SOSTENIBILIDAD = SALDO / INGRESOS CORRIENTES = (9.2 / 1) : SD / IC <	-	-	-	-
9.5	ESTADO ACTUAL DE LA ENTIDAD (SEMAFORO INTERESES)	VERDE	VERDE	VERDE	VERDE
9.6	ESTADO ACTUAL DE LA ENTIDAD (SEMAFORO SALDO DE DEUDA)	VERDE	VERDE	VERDE	VERDE
9.7	CAPACIDAD DE ENDEUDAMIENTO (SEMAFORO)	VERDE	VERDE	VERDE	VERDE



Bases de estimación de Rentas:

La proyección financiera se ha realizado dando cumplimiento a lo establecido en la ley 819 del 2003, las cifras que contiene el plan financiero del presente plan de desarrollo, han sido ajustados con base en el comportamiento de los ingresos del 2011, producto de un análisis que periódicamente la secretaria de hacienda realiza Al Marco Fiscal de Mediano Plazo entregado anualmente al concejo Municipal., es importante aclarar que las cifras proyectadas cumplen con las recomendaciones técnicas y legales sugeridas por el Ministerio de Hacienda y Crédito público, consientes que las proyecciones deben ser conservadora y prudentes, con el fin de no inflar el presupuesto y crear expectativas en el gasto que dañarían la imagen de la administración ya situaciones imprevistas o no contempladas en la estimación de rentas dificultan el cumplimiento.

Predial: cifras en millones de pesos

Proyección impuesto predial	Valor EN MILLONES	% incremento
2012	171.520.000	3%
2013	176.665.600	3%
2014	181.965.568	3%
2015	187.424.535	3%

El Marco Fiscal de Mediano plazo ajustado nos arroja una proyección del 2012 al 2015 plantea un ingreso anual del 3% lo que nos proyecta un ingreso en el cuatrienio de \$717.575.703 los crecimientos esperados por este concepto obedecen al mayor valor de recaudo.

Impuesto de Industria y Comercio:

Durante el cuatrienio de la actual administración 2012 a 2015 se espera recaudar por impuesto de industria y comercio y su complementario de avisos y tableros, la suma de \$ 76.183.847 de este 100% el 85% es de Industria y comercio y el 15% de avisos y tableros.

Durante los cuatro años de administración se proyecta el 3% de incremento de recaudo así:

Proyección Industria y Comercio	Valor proyectado en millones de pesos	% incremento
2012	18.210.000	3%
2013	18.756.300	3%
2014	19.318.989	3%
2015	19.898.558	3%

Recuperación de Cartera:

El Municipio del Agrado tiene una cartera de \$354.110.000 la cual pretende sanear en el cuatrienio intensificando esfuerzos administrativos y de personal incentivando a los contribuyentes a las buenas prácticas de pago oportuno, demostrando eficiente y transparente manejo de los recursos con obras sociales y de inversión.



Proyección impuesto predial	% recuperación de cartera
2012	25%
2013	25%
2014	25%
2015	25%

Es importante aclarar que las metas financieras antes indicadas en materia de recuperación de cartera de los impuestos de predial e industria y comercio se implementaran estrategias claras, con cobros coactivos culturales y luego sancionatorios, acuerdos de pago.

ARTÍCULO 4.

El presente acuerdo rige partir de la fecha de su sanción y publicación y surte efectos legales a partir de su aprobación.

Dado en el Recinto del Honorable Concejo Municipal del El Agrado Huila A los (31) días del mes de mayo del dos mil doce (2012).

JAIRO FERNANDEZ CALDERON

PRESIDENTE H.C. MUNICIPAL

LIBARDOQUINTERO ALMARIO

SECRETARIO H.C. MUNICIPAL



EL SUSCRITO SECRETARIO DEL HONORABLE CONCEJO MUNICIPAL DE EL AGRADO HUILA

HACE CONSTAR

Que el presente acuerdo número 020 de mayo 31 del 2012 “POR MEDIO DEL CUAL ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO ECONOMICO, SOCIAL Y DE OBRAS PUBLICAS “AGRADO UNIDO CONSTRUYENDO FUTURO 2012-2015”

Fue aprobado en:

**PRIMER DEBATE EN COMISION
SEGUNDO DEBATE EN PLENARIA**

**14 de Mayo del 2012
31 de Mayo del 2012**

Dado en el despacho del Honorable Concejo Municipal de el Agrado Huila a los (05) días del mes de Junio del año Dos Mil Doce (2012).



MUNICIPIO DEL AGRADO HUILA
CONCEJO MUNICIPAL

LIBARDO QUINTERO ALMARIO
Secretario Honorable Concejo Municipal.

